



Jean-Michel EYMERI-DOUZANS

54 ans, marié, deux enfants, né à Toulouse, de nationalité française.

Sciences Po Toulouse. 21, Allée de Brienne - CS 88526.

F-31685 Toulouse Cedex 6. Tél. : +33 (0)7.86.27.27.79.

GEAP/IISA. 96, Rue du Commerce. B-1040 Bruxelles

Tél. : + 32 (0)2 897 49 83

Courriels : jean-michel.eymeri-douzans@sciencespo-toulouse.fr

& egpa-president@iias-iisa.org

SYNTHESE DES PRINCIPAUX DOMAINES DE COMPETENCES

RECHERCHE

- Recherches monographiques de sciences sociales (enquêtes de terrain qualitatives et analyses quantitatives) et production de travaux théoriques en nom propre.
- Initiative et conduite de projets de recherches et publications pluridisciplinaires à l'international.
- Direction d'un laboratoire (5 ans), d'équipes de recherche (20 ans) et de 14 recherches doctorales.
- Evaluation d'équipes (CNRS), projets (ANR, ORA, RnMSH), résultats (comités de revues) de recherches.

ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

- Expérience d'enseignement à tous les niveaux, du L1 au séminaire doctoral.
- Pratique des divers types d'interaction pédagogique : TD, conférence, cours magistral, séminaire de spécialité, pédagogie inversée, *serious games*, FOAD et numérique etc.
- Maîtrise de la transmission en contexte interculturel : cours hebdomadaires en anglais pour étudiants étrangers ; séjours de professeur invité dans nombre d'universités étrangères.
- Maîtrise de l'ingénierie de formation : fondation-direction de Masters, « délocalisations » de diplômes à l'étranger et montage de doubles diplomations avec des universités européennes.

DIRECTION D'ETABLISSEMENT PUBLIC ET GOUVERNANCE UNIVERSITAIRE

- Expérience (8 ans) de directeur-adjoint de Sciences Po Toulouse (2200 étudiants, 40 enseignants-chercheurs, 52 administratifs, 500 intervenants extérieurs) : conseil stratégique au directeur, suppléance, participation au CODIR, présidence de jurys, représentation extérieure.
- Pilotage des relations internationales de cet IEP : négociations complexes de conventions d'échanges avec la centaine d'universités étrangères partenaires ; accueil des délégations étrangères ; chef de délégation lors de missions à l'étranger ; suivi des 200 étudiants étrangers.
- Expérience (16 ans) de contrôle du budget et de vote sur les choix stratégiques de cet IEP comme membre élu du conseil d'administration et de la commission scientifique, et (5 ans) du conseil d'une Ecole doctorale pluridisciplinaire et multi-établissements.
- Responsabilité (5 ans) de la gestion de tous les recrutements académiques de l'établissement comme président de Commission de spécialistes, puis participation à maints comités de sélection.

EXPERTISE ET CONSEIL AUX DECIDEURS PUBLICS

- Expériences nombreuses de réalisation, seul ou en équipe, de missions, rapports d'études, notes de fond, commandés par des ministres français et étrangers, deux commissaires européens, des directeurs généraux de la fonction publique (et leur réseau EUPAN), d'autres DAC, des préfets de région, recteurs, présidents de Conseil régional, de COMUE, des maires de Toulouse.
- Expérience de membre du comité de prospective (7 ans) puis président du conseil scientifique (3 ans) de la DGAFP, forum de réflexion entre hauts fonctionnaires, universitaires et experts.
- Longue expérience en assistance technique internationale et coopération administrative avec les gouvernements, ministères, instituts d'administration de divers Etats (réforme de l'Etat, statut de la fonction publique, GRH publique, coordination interministérielle, e-administration).

FORMATION CONTINUE DE CADRES PUBLICS ET PRIVES

- Accompagnement de fonctionnaires français/étrangers en reprise d'études au sein de mes Masters.
- Direction et réalisation de fréquents modules de formation professionnelle pour des élus locaux, des délégations de fonctionnaires étrangers, et les fonctionnaires des jumelages susmentionnés.
- Formateur (depuis 15 ans) de hauts fonctionnaires de la Commission européenne.

MEDIAS

- Publication régulière d'articles de fond et de tribunes dans la presse nationale et internationale.
- Habitude des interviews à l'antenne et « en off ».

SYNTHESE DES PRINCIPALES FONCTIONS OCCUPEES

➤ *A Sciences Po Toulouse :*

- Professeur des Universités de classe exceptionnelle en Science politique.
- Directeur-adjoint de l'IEP aux relations internationales (2010-2016, et depuis 2021).
- Membre élu du conseil d'administration de l'IEP (2004-2018, 6 mandats, et depuis 2021).
- Président de la commission de spécialistes, chargée des recrutements de collègues (2004-2009).
- Directeur du Laboratoire des sciences sociales du politique (LaSSP) (2003-2008).
- Membre du conseil de l'Ecole doctorale Sciences juridiques et politiques (2003-2008).
- Directeur-fondateur du Master Conseil et Expertise en Action publique, UT1 Capitole/Sciences Po Toulouse, en double diplôme avec la Faculté de Science politique de Bologne (depuis 2005).
- Directeur du DU *Comparative & European studies* pour les étudiants anglophones (2010-2016).
- Membre du LabEx SMS : Structurations des Mondes Sociaux (depuis 2012).
- Membre élu de la Commission scientifique de l'établissement (2017-2021).
- Responsable de la formation continue à destination des élus locaux (depuis 2017).
- Membre et vice-président de la section disciplinaire du conseil d'administration (depuis 2021).
- Membre élu du conseil académique de l'Université fédérale de Toulouse (depuis 2021).

➤ *A Paris :*

- Président du conseil scientifique de la Direction générale de l'administration et de la fonction publique, Ministère du Budget, des Comptes publics et de la Fonction publique (2008-2011).
- Co-président du Groupe de travail « Science politique comparée des administrations » de l'Association française de science politique (2007-2012).
- Membre de la Section 40 : Politique-Pouvoir-Organisations du CNRS (2008-2009).
- Evalueur pour l'Agence nationale de la recherche (ANR) (depuis 2011).
- Membre du comité de rédaction de la *Revue française d'administration publique* (depuis 2018).
- Chaire déontologie des entourages de l'Exécutif, Observatoire de l'éthique publique (dep. 2018).
- Membre du conseil d'administration, Association française de science politique (depuis 2020).
- Membre du conseil scientifique d'histoire préfectorale, ministère de l'Intérieur (depuis 2021).
- Membre du comité directeur, Groupement d'intérêt scientifique (GIS) Euro-Lab (depuis 2022).
- Senior fellow, Open Diplomacy Institute (think-tank) (depuis 2022).
- Membre du jury du concours national de l'agrégation de Science politique (2023).
- Membre du conseil scientifique du Réseau national des Maisons des Sciences de l'Homme - RnMSH (depuis 2023).

➤ *A l'international :*

- Membre du Comité exécutif (2016-2019) puis Président (2019-2025) de l'*European Group for Public Administration* (EGPA/GEAP), Institut international des sciences administratives, Bruxelles.
- Membre du conseil d'administration, *European Alliance for Social Sciences and Humanities*.

- Membre du Collège de l'Association internationale de politiques publiques – IPPA.
- Expert auprès de la Commission européenne et de plusieurs Etats-Membres de l'UE.
- Membre du bureau d'*European Association for Public Administration Accreditation- EAPAA*.
- Membre de comités éditoriaux : *International Review of Administrative Sciences*, *Public Policy and Administration* (Sage), *Revue française d'administration publique*, *Studia Politica*, *Public Performance & Management Review* (Routledge), *Rivista Italiana di Public Management (RIPM)*, *Governance & Public Management Series* (Palgrave). Referee : *Government and Opposition*, *European Political Science Review*, *Swiss Political Science Review*, *Public Administration*, *RIPC*, *Politique européenne*, *Sociologie*.
- Membre étranger du « Comité présidentiel pour la Recherche engagée » de l'ASPA (*American Society for Public Administration*).
- Expert pour *Open Research Area for the Social Sciences ORA 5 & 6* et ARACIS (Roumanie).
- Professeur invité dans plusieurs universités d'Europe.

CURRICULUM VITAE DETAILLE

CURSUS D'ETUDES

1987 : Baccalauréat B économique et social, mention Très Bien, Lycée Pierre-de-Fermat, Toulouse.

1987-90 : Diplômé de Sciences Po Paris, section Service public.

1991-92 : Maîtrise de science politique, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, major de promotion.

1992-93 : DEA d'Organisations et politiques publiques, Université Paris 1, major de promotion.

1994-1999 : Docteur en science politique de l'Université Paris 1, Mention Très Honorable, félicitations du jury à l'unanimité et proposition aux prix de thèse. Jury : Pierre Birnbaum, Jean-Claude Colliard (président), Marie-Christine Kessler, Jacques Lagroye (directeur), Vincent Wright.

CARRIERE

1993-94 : Service national au 1^{er} régiment du Train, Paris.

1994-97 : Allocataire de recherche à l'Université Paris 1, Centre de recherches politiques de la Sorbonne (CRPS). Travaux de recherche relatifs aux administrations et à l'action publique.

1995-96 : Chargé d'études, ministère de la Fonction publique et de la Réforme de l'Etat. Enquête sur les carrières des administrateurs civils.

1998 : Chargé de mission, ministère de la Santé, placé auprès du directeur général de la santé, Jean-François Girard. Préparation d'un ouvrage-bilan de dix ans de politique de santé de la France.

1997-1999 : Attaché temporaire d'enseignement et de recherche, Université Paris 1.

1999-2000 : stagiaire au SGCI, Services du Premier ministre, puis à la Représentation permanente de la France auprès de l'UE, sous Présidence française du Conseil.

Février 2000-déc. 2001 : Maître de conférences et Expert national détaché à l'Institut européen d'administration publique (IEAP/EIPA), Maastricht, Pays-Bas (ministère des Affaires étrangères).

2001-2003 : Maître de conférences titulaire à l'Université Paris 1.

Juin 2003 : Major du concours d'agrégation externe de Science politique.

Depuis sept. 2003 : Professeur des Universités affecté à l'Institut d'études politiques de Toulouse.

2012-2019 : Professeur des Universités de première classe, sur décision du Conseil national des Universités, Section 04 : Science politique.

Depuis juin 2019 : Professeur des Universités de classe exceptionnelle, sur décision du CNU 04.

EXPERIENCES INTERNATIONALES ET INTER-CULTURELLES

◆ **15 années vécues hors de l'Hexagone** : Europe (Pays-Bas, Belgique), Afrique (Sénégal,

Burundi), Amérique latine (Brésil, Guyane) et Antilles (Dominique, Martinique).

- ◆ **42 pays visités pour activités professionnelles** : Albanie, Allemagne, Argentine, Autriche, Belgique, Bosnie-Herzégovine, Brésil, Bulgarie, Chili, Chine, Chypre, Costa-Rica, Croatie, Danemark, Espagne, Etats-Unis, Finlande, Gabon, Grèce, Israël/Palestine, Italie, Japon, Lituanie, Luxembourg, Macédoine (FYROM), Maroc, Monténégro, Norvège, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Russie, Salvador, Slovaquie, Suède, Suisse, Tchad, Ukraine.
- ◆ **Langues** : Français : langue maternelle. Anglais : courant. Espagnol : bon.

RESPONSABILITES ADMINISTRATIVES ET DE DIRECTION

- **Présidence et direction effective d'une société savante européenne** : En tant que président du Groupe européen pour l'administration publique/*European Group for Public Administration* (GEAP-EGPA), créé en 1975, établi à Bruxelles et composante majeure de l'Institut international des sciences administratives (IISA/IIAS), j'anime avec mon Comité exécutif une société savante pluridisciplinaire qui rassemble les chercheurs (politistes, gestionnaires, juristes, sociologues et historiens) et centres de recherches européens spécialisés dans l'étude des institutions administratives et de l'action publique. Le GEAP/EGPA, structuré en 22 Groupes d'études permanents à forte productivité scientifique, se réunit en congrès annuels (450 à 650 participants). Les nombreuses communications présentées sont publiées dans des dizaines de numéros thématiques de revues internationales classées et maints ouvrages savants chez les meilleurs éditeurs (Palgrave Macmillan, Routledge, Oxford University Press, Cambridge University Press, Edward Elgar, Springer, Presses de Sciences Po, Bruylant, etc.).
- **Direction en second d'un établissement public d'enseignement supérieur et de recherche, avec délégation au développement international** : En tant que directeur-adjoint de Sciences Po Toulouse, conseil et assistance au directeur dans le pilotage stratégique, suppléance du directeur le cas échéant dans la présidence de conseils et comités, intérim avec délégation générale de signature sur les actes de gestion en son absence, membre du comité de direction. Dans le périmètre du développement international, supervision du Service des relations internationales et du CEP (accueil des étudiants étrangers), et délégation de signature sur le budget afférent ; négociation et signature des conventions avec les universités étrangères partenaires ; délégations étrangères ; représentation de l'IEP dans les instances de la COMUE de Toulouse.
- **Fonction RH** :
 - **Recrutements** : Comme président de la Commission de spécialistes de l'IEP durant cinq années, principal responsable de la procédure de recrutement des professeurs, maîtres de conférences, ATER, professeurs invités. Rôle sensible en raison :
 - du nombre élevé de candidats (80 à 120 pour chaque emploi de maître de conférences) ;
 - de la compétence pluridisciplinaire de la Commission s'étendant aux disciplines droit, science politique, sciences économiques, gestion, sociologie, information et communication, représentées par des collègues aux cultures disciplinaires et critères d'excellence différents ;
 - de la taille de la Commission (18 membres) et de la règle d'audition des candidats en plénière.*Depuis 2009, membre et/ou président de plus de dix comités de sélection (COS) pour le recrutement de professeurs et maîtres de conférences à l'IEP ainsi qu'aux universités de Paris 1, Strasbourg (IEP), Toulouse 1 Capitole, Paul Sabatier de Toulouse, etc.*
 - **Promotions** : à la fois président de la commission, membre du conseil d'administration et du conseil scientifique, rôle important auprès du directeur dans les avis pour les promotions de grade, octrois d'années sabbatiques, décisions d'*exeat*, détachements, recrutements de professeurs associés, etc.

➤ **Animation d'équipes :**

- Directeur du Laboratoire des sciences sociales du politique (LaSSP), Equipe d'accueil doctorale n° 4715, pendant cinq années : définition d'objectifs communs, programmation des activités, arbitrages budgétaires, suivi des activités, gestion de conflits en situation de leadership par persuasion, rédaction des rapports d'activité.
- Directeur du Master 2 (DNM) « Conseil et Expertise en Action publique », depuis 2004 : élaboration de maquettes de formation ; animation d'une équipe d'universitaires et d'intervenants de haut niveau ; dialogue avec les dirigeants d'administrations, d'établissements publics, d'associations et d'entreprises pour les stages étudiants.
- Président du Conseil scientifique de la Direction générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP), au Ministère du Budget, des Comptes publics et de la Fonction publique (Paris) : lors d'un mandat de trois ans, et placé auprès des directeurs généraux Paul Pény puis Jean-François Verdier, mise en place de ce conseil scientifique, nouvel organe d'expertise chargé de développer, commander et évaluer des travaux de recherche, d'étude et de prospective sur les trois fonctions publiques, et d'éclairer par ses propres réflexions (groupes de travail ciblés) les enjeux de la GRH publique (« viviers » de cadres dirigeants, promotion de la diversité, « plafond de verre », primes et salaire à la performance, etc.). Composition : 4 experts étrangers, 10 hauts fonctionnaires, 10 universitaires.

➤ **Organisation d'événements exceptionnels :**

- Coordonnateur du 9^e Congrès de l'Association française de science politique, Toulouse, septembre 2007 (700 participants), en lien avec le secrétaire général de l'AFSP à Paris, organisation, programmation, recherche de sponsors, etc.
- Responsable du Comité d'organisation du Congrès annuel EGPA (*European Group for Public Administration*), Toulouse, septembre 2010 : organisation et pilotage, avec le président de l'EGPA Geert Bouckaert (KUL, Belgique) et le directeur général de l'IIAS, Rolet Loretan.
- Membre du Comité organisateur du *Research Committee on the Sociology of Law (RCSL) World Congress 2013* (comité de l'*International Sociological Association*), Toulouse septembre 2013, avec pour thème « *Sociology of Law and Public Action* ».
- Responsable du Comité d'organisation du Congrès annuel EGPA, à nouveau accueilli à Sciences Po Toulouse en septembre 2015 : *Ibid.*
- En tant que président d'EGPA/GEAP, prospective, négociation, gestion et suivi avec les organisateurs locaux de l'accueil et du déroulement des congrès annuels de cette société savante à partir de 2019 (Bruxelles, Lisbonne, Zagreb, Athènes, Glasgow, ...).
- Responsable du comité d'organisation, ECPR Joint Sessions of Workshops, Toulouse, avril 2023.

ACTIVITES D'ENSEIGNANT-CHERCHEUR

◆ **Principaux domaines de recherches :**

- **Sociologie comparée des institutions de gouvernement et de l'action publique :** la forme « Etat » en ses formes diversifiées ; trajectoires nationales d'étatisation ; régimes politiques et gouvernements comparés ; étude comparée des relations entre pouvoir politique, haute administration et expertises dans les processus de gouvernement, spécialement les entourages de l'Exécutif (cabinets ministériels et équivalents), les instances de coordination interministérielle (SGG, SGAE), l'institution préfectorale ;
- **Administrations et fonctions publiques comparées :** cultures institutionnelles, réformes administratives, NPM et néo-bureaucratie, réorganisations du secteur public et ingénierie institutionnelle, recrutements et concours, systèmes de carrière et d'emploi, GRH publique et GPEEC, encadrement supérieur et dirigeant, éthique, déontologie et lutte anti-corruption ;
- **Institutions et politiques de l'UE :** gouvernance et coordination multi-niveaux.

◆ **Cours actuels :**

- « Sociologie de l'Etat » (L2, cours).
- « *The political regime of France* » (L3).
- « *Comparative government and public administrations in Europe* » (L3).
- « Analyse des politiques publiques : paradigmes, théories et modèles » (M1, cours).
- « Processus centraux de gouvernement de la France contemporaine » (M1, séminaire).
- « Gouvernements et administrations comparés en Europe » (M1, cours).
- « Les institutions de l'Union européenne » (M1, cours, IMPGT).
- « Sociologie de l'action publique » (M2, séminaire approfondi).
- « Expertise et décision publique » (M2, séminaire interactif approfondi).
- Séminaire doctoral de méthodologie de la recherche (M2 et Ecole doctorale).
- « Politiques sectorielles de l'Union européenne » (M1, Université de Liège et ESFAM).
- « *Management of Rewards in the Public Sector* » (M2, Académie des Etudes économiques de Bucarest).
- « Gouverner l'Union européenne ? Institutions, acteurs, processus » (M2 Politiques et Management Public, Institut des hautes études en administration publique, Université de Lausanne).

◆ **Enseignements précédents à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne :**

- T.D. de droit constitutionnel, L1, équipe de Jean Gicquel et Jean-Claude Colliard.
- Cours d'institutions politiques et droit constitutionnel, Prépa concours ScPo Paris, au Centre d'éducation permanente.
- Conférences de méthode de Sociologie politique, équipe de Jacques Lagroye.
- « Forces politiques comparées en Europe », cours magistral de L2 en droit.
- « Les libéralismes et les socialismes : des origines aux principales synthèses théoriques », cours magistral d'Histoire des idées politiques, L3.
- « Institutions européennes », cours magistral de L3 de science politique.
- « Institutions et politiques européennes », séminaire du DEA « Gouvernement : institutions et sociologie de l'action publique » (dir. Jean-Claude Colliard et Daniel Gaxie).

◆ **Activités internationales (autres que colloques et publications ci-après) :**

2001-5 : Membre du conseil scientifique de la Section des études européennes (SEE) de l'AFSP, présidée par Paul Magnette (ULB) et Olivier Costa.

2001-2 : Co-responsable, avec Pascale Laborier, directrice du Centre Marc Bloch, *Freie Universität Berlin*, du programme de recherches *Bringing the top civil servants back in*, financé par le CNRS.

2003-7 : Membre du comité de pilotage d'un projet INTERREG III-B, FEDERES, réseau d'expertise entre centres de recherches espagnols, portugais et français.

2003-4 : Professeur invité à l'Université catholique de Louvain (UCL), en charge de la chaire de réformes administratives.

2004-5 : Professeur invité à l'Université de Tampere, Finlande.

2005-8 : Responsable français, avec Renato Boschi, d'un programme d'échanges de professeurs et d'étudiants entre Sciences Po Toulouse et l'*Instituto Universitario de Pesquisas do Rio de Janeiro* (IUPERJ), Brésil. Professeur invité à l'IUPERJ et à l'Université de Rio de Janeiro, chaque année.

2008-13 : Membre du groupe d'experts internationaux du projet de recherche « *Politics, Validity and Reliability of New Public Management in Finland* » dirigé par Pertti Ahonen, Université de Tampere, Finlande.

2008-13 : Membre du « *Sounding Board* » d'un Programme de recherches sur l'histoire des transferts transatlantiques d'idées administratives au XX^e Siècle, dirigé par Fritz Sager, Université de Berne & Fonds Nationale Suisse (FNS) pour la Recherche Scientifique.

2009-15 : Expert du Programme « *The Twin Faces of State Reform in the UK, France, Spain and Belgium: a Detailed Research Description* », dirigé par les Prof. Cole & Loughlin, Université de Cardiff, pour la Fondation Leverhulme.

2010-19 : Co-directeur du Master 2 francophone délocalisé « Conseil et expertise en action

publique » à la Nouvelle Université Bulgare (Sofia, Bulgarie), et à l'ESFAM, avec le soutien de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) et les services d'action culturelle français.

2010-11 : *Distinguished Visiting Fellow* à l'Université de Cardiff, Pays de Galles (R-U).

Depuis 2011 : Professeur invité et co-responsable français du double diplôme avec la *Laurea magistrale in Politica, Amministrazione e Organizzazione*, Faculté de Science politique, Alma Mater Studiorum-Université de Bologne, Italie.

2013-2021 : Co-directeur du Master 2 « Conseil et expertise en action publique » à l'Université franco-gabonaise Saint-Exupéry de Libreville, avec soutien de l'Institut Français du Gabon.

2016-2020 : Professeur invité, Master Sciences de gestion, HEC-Université de Liège.

Depuis 2020 : Professeur invité à la Faculté d'administration publique de l'Académie des Etudes économiques (ASE) de Bucarest.

Depuis 2021 : Professeur invité au Département de sciences sociales de l'Université A. Mira de Bejaia, Algérie, dans le cadre d'un projet Erasmus+ Action Module Jean Monnet.

Depuis 2022 : Membre étranger du « Comité présidentiel pour la Recherche engagée » de l'ASPA (*American Society for Public Administration*).

2023-2024 : Professeur invité à l'Université de Lausanne, Faculté de droit, Institut des hautes études en administration publique-IDHEAP.

◆ **Publications et communications :**

➤ **Une thèse de doctorat**

1. *Les gardiens de l'Etat. Sociologie des énarques de ministère*, Université Paris 1, 1999, 936 p.

➤ **Onze ouvrages + deux en préparation**

1. *Les administrateurs civils. Carrière et débouchés*, Paris, La Documentation française, 1997.

2. (avec J.-F. Girard), *Quand la Santé devient publique*, Paris, Hachette, 1998.

3. *La fabrique des énarques*, Paris, Economica, coll. « Etudes politiques », livre honoré d'une subvention de l'Université Paris 1, 2001, 243 p.

Comptes-rendus et lectures critiques de cet ouvrage :

Jacques Chevallier, in *Revue française de science politique*, 51(5), 2001, p. 824-826.

Pierre Mathiot, in *Politix*, 15(58), 2002, p. 191-198.

Johanna Siméant in *Revue française de sociologie*, 43(4)/2002, p. 796-799.

Alexandre Siné in *Sociologie du travail*, vol. 45(1)/2003, p. 141-142.

4. *Pouvoir politique et haute administration. Une comparaison européenne*, Maastricht, IEAP, 2001.

5. (avec F. Dreyfus), *Science politique de l'administration. Une approche comparative*, Paris, Economica, coll. « Etudes politiques », 2006, 310 p.

Lecture critique de cet ouvrage :

Ioannis Papadopoulos et Aurélien Buffat, in *Revue française de science politique*, 56(5)/2006, p. 869-882.

6. (avec Jon Pierre) (dir.), *Administrative Reforms and Democratic Governance*, Londres, Routledge, coll. « ECPR Studies in European Political Science », 2011.

Comptes-rendus et lectures critiques de cet ouvrage :

Olivier Nay, in *Revue française de science politique*, 61(6)/2012, p. 121-128.

Françoise Dreyfus, in *Revue française d'administration publique*, 143, 2012(3), p. 887-897.

7. (avec Geert Bouckaert) (dir.), *La France et ses administrations. Un état des savoirs*, Bruxelles, Bruylant, 2013.

Comptes-rendus et lectures critiques de cet ouvrage :

Rémi Barrué-Belou, in *Droit & Société*, <http://ds.hypotheses.org/682>, publié le 14.04.2015.

Jacques Chevallier, in *Revue française d'administration publique*, 148, 2013(4), p. 1125-1127.

Meryll David-Ismaïl, in *Gouvernement et action publique*, 3(1)/2014, p. 149-152.

Alexandra Ionescu, in *Studia Politica. Romanian Political Science Review*, 13(4)/2013, p. 755-765.

8. (avec Xavier Bioy et Stéphane Mouton) (dir.), *Le Règne des entourages. Cabinets et conseillers de l'Exécutif*, Paris, Presses de Sciences Po, 2015.

Comptes-rendus et lectures critiques de cet ouvrage :

Jacques Chevallier, in *Revue française d'administration publique*, 156(4)/2015, p. 1149-1151.

Luc Rouban, in *Revue Française de Science Politique*, 66(3-4)/2016, p. 543-546.

Nicolas Roussellier, in *Vingtième Siècle. Revue d'histoire*, juillet-septembre 2016.

Laurent Godmer, in *Quaderni*, n° 92, printemps 2017.

9. (avec Gildas Tanguy) (dir.), *Prefects, Governors and Commissioners. Territorial Representatives of the State in Europe*, Londres, Palgrave Macmillan, 2021.
10. (avec Emmanuel Aubin, Jean-François Kerléo et Johanne Saison) (dir.), *Quelle déontologie pour les hauts fonctionnaires ? Enjeux, textes et perspectives*, Paris, Institut francophone pour la Justice et la Démocratie, LGDJ, 2021.
11. (avec Marius Proftiroiu, Călin Hintea, Laura Mina-Raiu) (dir.), *TAD 14. The disciplines and the study of Public Administration. Transatlantic perspectives*, Bucarest, Editura Curtea Veche, 2021.

A paraître :

- (avec Marie Goransson et Hussein Kassim) (dir.), *Coordination at the Core ? Executive decision-making in international organizations and the EU*, Londres, Palgrave Macmillan.
- *The Reign of the entourages ?*, coll. « Public Sector Organisation series », codirigée par B. Guy Peters et Geert Bouckaert, Londres, Palgrave Macmillan (accord de principe, contrat en cours).

➤ **Soixante-quatorze articles de revues à comités de lecture et chapitres d'ouvrages savants :**

1. « De la souplesse dans la rigidité : les corps administratifs à la française », in *EIPASCOPE*, n°2000/3, juin 2000.
2. « Définir 'la position de la France' dans l'Union européenne. La médiation interministérielle des généralistes du SGCI », in Olivier Nay, Andy Smith (dir.), *Le gouvernement du compromis. Courtiers et généralistes dans l'action politique*, Paris, Economica, 2002, p. 149-175.
3. « Les gardiens de l'Etat », in Lucien Sfez (dir.), *Science politique et interdisciplinarité*, Paris, Publications de la Sorbonne, 2002, p. 161-174.
4. « Frontière ou marches ? De la contribution de la haute administration à la production du politique », in Jacques Lagroye (dir.), *La politisation*, Paris, Belin, 2003, p. 47-77.
5. « Training political scientists for public service », in Lori Thorlakson (dir.), *Professional Practice in European Political Science*, Paris, epsNet Report n° 8, 2003.
6. « Comment se gouvernent les politiques publiques dans les pays étrangers ? », in Christian de Visscher (avec Jean-Michel Eymeri-Douzans et Gauthier Le Bussy), *La relation entre l'autorité politique et la haute administration. Mise en perspective de la situation au niveau fédéral en Belgique*, Gent, Academia Press, 2004, p. 21-80.
7. « Free thoughts on political scientists, public service and public policies in Europe », in *European Political Science (EPS)*, vol. 4.1., 2005, p. 109-117.
8. « La machine élitare. Un regard européen sur le 'modèle' français de fabrication des hauts fonctionnaires », in Hervé Joly (dir.), *Formation des élites en France et en Allemagne*, Cergy, Editions du CIRAC, 2005, p. 101-128.
9. « La gouverne au miroir du néo-management public. Libres propos sur les gouvernants élus, les fonctionnaires gouvernants et l'activité gouvernante aujourd'hui », in *Politique et Management Public*, vol. 23, n° 3, sept. 2005, p. 1-18.
10. Article « Bureaucratie », *Dictionnaire des notions*, Encyclopaedia Universalis, 2005, p. 131-132.
11. « La fonction publique aux prises avec une double européanisation », in *Pouvoirs*, n° 117, *Serviteurs de l'Etat*, 2006, p. 121-135.
12. « Stratège, régulateur, ou autre ? Quel Etat à l'ère du *soft power* ? », in *Le Banquet. Revue politique*, n° 23, mars 2006, p. 163-179.
13. « Comparer les hauts fonctionnaires en Europe. Variations sur le thème de la carrière », in F. Dreyfus, J.-M. Eymeri(-Douzans), dir., *op.cit.*, p. 28-46.
14. « Conclusion : Pour une sociologie politique comparée des institutions et de l'action publique », dans F. Dreyfus, J.-M. Eymeri(-Douzans), dir., *op.cit.* p. 269-283.
15. « 'Touchée mais pas coulée'. La fonction publique française sous les feux de l'européanisation », in Philippe Raimbault (dir.), *La puissance publique à l'heure européenne*, Paris, Dalloz, 2006, p. 209-230.
16. Compte-rendu critique d'Edward Page, Vincent Wright, dir., *From the Active to the Enabling State. The Changing Role of Top Officials in European Nations*, London, Palgrave, 2006, paru dans *West European Politics*, vol. 30, n° 5, nov. 2007, p. 1207-1228.

17. Articles « Bureaucratie » et « Sociologie des professions », *Dictionnaire de sociologie* (préface Howard Becker), Paris, Encyclopaedia Universalis & Albin Michel, 2007, p. 73-75 et p. 607-612.
18. Lecture critique d'Alexandre Siné, *L'ordre budgétaire*, in *Revue internationale de politique comparée*, vol. 14, n° 1, 2007, p. 195-199.
19. (avec Didier Georgakakis), « Les hauts fonctionnaires de l'Union européenne », in Céline Belot, Paul Magnette, Sabine Saurugger, *Science politique de l'Union européenne*, Paris, Economica, 2008, p. 285-312.
20. « Les stratégies de réforme administrative en Europe : essai d'évaluation comparative », in IGPDE, *Les réorganisations administratives. Bilan et perspectives en France et en Europe*, Paris, Ed. du Comité pour l'histoire économique et financière de la France, 2008, p. 115-140.
21. Préface à Thomas Fromentin, Stéphanie Wojcik (dir.), *Le profane en politique. Compétences et engagements du citoyen*, Paris, L'Harmattan, 2008, p. 5-7.
22. « Les réformes administratives en Europe : Logiques managérialistes globales, acclimatations locales », in *Pyramides* (Bruxelles), n° 15, novembre 2008, p. 71-93.
23. « Logiques de l'action publique : responsabilité impossible, imputabilité improbable », in Xavier Bioy (dir.), *Constitution et responsabilité*, Paris, Lextenso-Montchrestien, 2009.
24. « A Perspective from France », article in « Symposium : Epistemology and Public Administration » édité par Andrew Appleton, *PS: Political Science & Politics*, Vol. XLII, 2009.
25. « Statul actual: un hibrid post-managerialist sau neo-weberian ? Remarci liminare », in *Studia Politica - Romanian Political Science Review*, X(3), 2010, p. 413-423.
26. Co-Guest Editor (avec A. Cole) de l'*International Review of Administrative Sciences* (IRAS/RISA) auprès de l'*Editor-in-Chief* Christopher Pollitt, numéro de Septembre 2010, Vol. 76 (3), d'un Symposium sur « State Restructuring and the Reform of the Core Executive in Europe : comparative perspectives ». Article personnel : A. Cole et J.-M. Eymeri-Douzans, « Introduction : Administrative reforms and mergers in Europe - research questions and empirical challenges », p. 395-406 (autres articles Werner Jann, Ed Page, Salvador Parrado, etc.).
27. « Chapitre 9 : Ce que faire l'expert pour la Commission européenne veut dire. Essai d'auto-analyse d'une trajectoire de socialisation », in Hélène Michel, Cécile Robert (dir.), *La fabrique des « Européens ». Processus de socialisation et construction européenne*, Strasbourg, Presses Universitaires de Strasbourg, coll. « sociologie politique européenne », 2010, p. 287-312.
28. (avec Vincent Dubois, Bastien François et Olivier Nay), « Chapitre 12 : Débat en forme de conclusion et d'ouverture. Perspectives de la sociologie des institutions », in Jacques Lagroye, Michel Offerlé (dir.), *Sociologie de l'institution*, Paris, Belin, 2010, p. 291-324.
29. (avec Jon Pierre), « Introduction: Assessing administrative reform », in J.-M. Eymeri-Douzans, J. Pierre (dir.), *Administrative Reforms and Democratic Governance*, London, Routledge, ECPR Studies collection, 2011, p. 1-6.
30. "NPM reforms legacy. A common praxeologic, a variety of acclimatizations, a renewed bureaucratization", in J.-M. Eymeri-Douzans, J. Pierre (Eds.), *Administrative Reforms and Democratic Governance*, London, Routledge, 2011, p. 9-26.
31. (avec Jon Pierre), « Conclusion », in J.-M. Eymeri-Douzans, J. Pierre (dir.), *op. cit.*, p. 202-207.
32. « Les réformes administratives, conditions favorables ou défavorables à la démocratisation ? », in Antony Galabov (dir.), *Droit et politique. Constitution de la démocratie en Europe centrale et orientale*, Sofia, Presses de la Nouvelle Université Bulgare, 2011, p. 115-124 (en langue bulgare).
33. « Logiques de la réforme administrative en Europe : une nouvelle gestion publique "pour toutes saisons" ou des acclimatations nationales ? », article dans la revue *Gestion & Finances publiques*, n° 7, juillet 2011, p. 459-463.
34. « Rewards for High Public Office in France. Still the Century of Privileges? », in Marleen Brans, B.Guy Peters (dir.), *Rewards for High Public Office in Europe and North America*, Londres, Routledge, 2012, p. 78-95.
35. (avec Françoise Dreyfus), « Introduction » au numéro spécial « Les concours administratifs en questions », *Revue française d'administration publique* 2/2012 (n° 142), p. 305-306.
36. « Les concours à l'épreuve. », in *Revue française d'administration publique* 2/2012 (n° 142), p. 307-325.

37. « When Reforms Become Permanent. In Search of Evaluation Lost », in *Studia Politica. Romanian Political Science Review*, vol. XII, no. 3, 2012, p. 401-412.
38. (avec Geert Bouckaert), « France and its public administrations: an introduction », in J.-M. Eymeri-Douzans, G. Bouckaert (dir.), *La France et ses administrations. Un état des savoirs/ France and its Public Administrations. A State of the Art*, Bruxelles, Bruylant, 2013, p. 15-43.
39. « Introduction: Top Civil Servants at Work – Between Politics and Policies », in J.-M. Eymeri-Douzans, G. Bouckaert (dir.), *La France et ses administrations. Un état des savoirs/ France and its Public Administrations. A State of the Art*, 3e partie, Bruxelles, Bruylant, 2013, p. 285-315.
40. « Chapitre 10 : L'Etat au quotidien. Eléments d'observation ethnographique du travail des énarques en administration centrale », in J.-M. Eymeri-Douzans, G. Bouckaert (dir.), *La France et ses administrations. Un état des savoirs/ France and its Public Administrations. A State of the Art*, 3e partie, Bruxelles, Bruylant, 2013, p. 331-378.
41. « Introduction : Administrative Reforms : Is France within the world movement? », in J.-M. Eymeri-Douzans, G. Bouckaert (dir.), *La France et ses administrations. Un état des savoirs/ France and its Public Administrations. A State of the Art*, 4^e partie, Bruxelles, Bruylant, 2013, p. 499-521.
42. Compte-rendu d'Edward C. Page, *Policy without Politicians. Bureaucratic Influence in Comparative Perspective*, Oxford, Oxford University Press, 2012, à la revue *Gouvernement & Action publique*, vol. 2, n° 4, octobre-décembre 2013, p. 681-684.
43. « Les bons endroits, les bons amis, les bons moments. Remarques sur les carrières des énarques de nos ministères », in *L'Etat, le Droit, le Politique. Mélanges en l'honneur de Jean-Claude Colliard*, Paris, Dalloz, 2014, p. 319-338.
44. (avec Xavier Bioy), « Introduction : une République de conseillers ? », in J.-M. Eymeri-Douzans, X. Bioy, S. Mouton (dir.), *Le Règne des entourages. Cabinets et conseillers de l'Exécutif*, Paris, Presses de Sciences Po, 2015, p. 17-110.
45. « Chapitre 15 : Quel entourage élyséen pour François Hollande ? », in J.-M. Eymeri-Douzans, X. Bioy, S. Mouton (dir.), *Le Règne des entourages. Cabinets et conseillers de l'Exécutif*, Paris, Presses de Sciences Po, 2015, p. 455-484.
46. « Chapitre 19 : Le ministre n'est plus une personne physique. Sur la collectivisation de la fonction ministérielle », in J.-M. Eymeri-Douzans, X. Bioy, S. Mouton (dir.), *Le Règne des entourages. Cabinets et conseillers de l'Exécutif*, Paris, Presses de Sciences Po, 2015, p. 555-597.
47. Compte-rendu de Sonja Grimm, Nicolas Lemay-Hébert et Olivier Nay, *The Political Invention of Fragile States. The Power of Ideas*, London, Routledge, (2015), à la revue *Gouvernement & Action publique*, vol. 6, n° 1, janvier-mars 2017.
48. (avec Daniela Piana), « State and Society: Taking the broad perspective », in Edoardo Ongaro (dir.), *Public Administration in Europe. The Contribution of EGPA*, Londres, Palgrave Macmillan, 2019, p. 291-307.
49. « 'Policistes' ou 'fonctionnaires gouvernants'? », in Hélène Michel, Sandrine Lévêque, Jean-Gabriel Contamin (dir.), *Rencontres avec Michel Offerlé*, Editions du Croquant, 2019, p. 339-344.
50. « Le technocrate et le Président. Réflexions sur Emmanuel Macron et la haute administration », in Bernard Dolez, Julien Fretel, Rémi Lefebvre (dir.), *L'entreprise Macron*, Grenoble, PUG, 2019, p. 201-216.
51. (avec Michel Mangenot), « Rouage ou centre de l'État ? (I) Genèse et institutionnalisation du Secrétariat général du gouvernement », in « La coordination du travail gouvernemental » *Revue française d'administration publique*, n° 171, 2019/3, p. 603-627.
52. (avec Michel Mangenot), « Rouage ou centre de l'État ? (II) Le Secrétariat général du gouvernement en actes » in « La coordination du travail gouvernemental » *Revue française d'administration publique*, n° 171, 2019/3, p. 629-650.
53. (avec Edoardo Ongaro), « Preface to EPPA I Book », in Geert Bouckaert, Werner Jann (dir.), *European Perspectives for Public Administration. The Way Forward*, Louvain, Leuven University Press, 2020, p. 11-12.
54. « Public Administration in France : The Shadow and Light of a Revival », in Geert Bouckaert, Werner Jann (dir.), *European Perspectives for Public Administration. The Way Forward*,

- Louvain, Leuven University Press, 2020, p. 335-349.
55. « Cabinets de l'Exécutif et finances publiques : un regard de politiste », article dans la revue *Gestion & Finances publiques*, n° 1, février 2020, p. 85-92.
 56. (avec Gildas Tanguy) « Chapter 1 : Variations on the prefectural figure in Europe. Some research questions and an ideal-type for a comparison », in Gildas Tanguy, Jean-Michel Eymeri-Douzans (dir.), *Prefects, Governors and Commissioners. Territorial Representatives of the State in Europe*, Londres, Palgrave Macmillan, 2021, p. 1-35.
 57. (avec Gildas Tanguy) « Chapter 6: Social and educational backgrounds of the territorial representatives of the State in nowadays Europe », in Gildas Tanguy, Jean-Michel Eymeri-Douzans (dir.), *op. cit.*, p. 121-146.
 58. (avec Gildas Tanguy), « Chapter 7: A profession or a position? Recruitments and careers of the territorial representatives of the State in nowadays Europe », in Gildas Tanguy, Jean-Michel Eymeri-Douzans (dir.), *op. cit.*, p. 147-166.
 59. « Chapter 10: Being a (sub-)prefect in Paris. The self-legitimization of the prefectural corps' members working within French core ministries », in Gildas Tanguy, Jean-Michel Eymeri-Douzans (dir.), *op. cit.*, p. 213-237.
 60. (avec Céline Du Boys, Christophe Alaux, Khaled Saboune), « France and COVID-19 : a Centralized and Bureaucratic Crisis Management vs Reactive Local Institutions » in Paul Joyce, Fabienne Maron, Purshottama Sivanarain Reddy (dir.), *Good Public Governance in a Global Pandemic*, Brussels, IIAS Public Governance Series, 2020, p. 279-290.
 61. « Chapitre 2 : Prise de décision », in Steve Jacob, Nathalie Schiffino (dir.), *Politiques publiques. Fondements et prospective pour l'analyse de l'action publique*, Bruxelles, Bruylant, Collection des Traités de science politique, 2021, p. 117-194.
 62. « Les hauts fonctionnaires et le Prince dans la France d'aujourd'hui : Réflexions sur des "liaisons dangereuses" à l'improbable déontologie », chapitre dans Emmanuel Aubin, Jean-Michel Eymeri-Douzans, Jean-François Kerléo, Johanne Saison (dir.), *Quelle déontologie pour les hauts fonctionnaires ? Enjeux, textes et perspectives*, Paris, Institut francophone pour la Justice et la Démocratie, LGDJ, 2021, p. 175-209.
 63. « The study of Public administration in Europe: a Chaos of disciplines? », in Jean-Michel Eymeri-Douzans, Marius Profireoiu, Călin Hintea, Laura Mina-Raiu (dir.), *TAD 14. The disciplines and the study of Public Administration. Transatlantic perspectives*, Bucarest, Editura Curtea Veche, 2021, p. 7-17.
 64. « L'entreprise Macron, une entreprise d'Etat. Réformer la haute fonction publique pour mieux la curialiser ? », in Bernard Dolez, Anne-Cécile Douillet, Julien Fretel, Rémi Lefebvre (dir.), *L'entreprise Macron à l'épreuve du pouvoir*, Grenoble, PUG, 2022, p. 143-155.
 65. (avec Eric Buge), « De quoi l'avènement si tardif de la déontologie gouvernementale en France est-il le nom ? », in Matthieu Caron, Jean-François Kerléo (dir.), *La déontologie gouvernementale*, Paris, IFJD, 2022, p. 17-33.
 66. « Déterminer et conduire la politique européenne de la France. Un modèle de symbiose du pouvoir présidentiel et du pouvoir administratif », *RFAP*, n° 181, 2022, p. 13-40.
 67. Compte-rendu d'Olivier Quéré, *L'Atelier de l'État. Des cadres intermédiaires en formation*, Presses universitaires de Rennes, Rennes, 2020, in *Sociologie du travail*, 64 (1-2), janvier-juin 2022.
 68. « France : under the rule of a contested politico-administrative elite whose legitimacy erodes », in Andreas Ladner, Fritz Sager, Alexander Bastianen (Eds.), *Handbook on the Politics of Public Administration*, Cheltenham, Edward Elgar, 2022, p. 289-302.
 69. « Coordination interinstitutionnelle (*Centre of Government*) », article in Manel Benzefara-Alilat, Danièle Lamarque, Gérald Orange (dir.), *Encyclopédie du management public*, Paris, IGPDE, 2022, p. 217-220.
 70. « Fusion institutionnelle », article in Manel Benzefara-Alilat, Danièle Lamarque, Gérald Orange (dir.), *Encyclopédie du management public*, Paris, IGPDE, 2022, p. 340-244.
 71. « Your country needs you! For a new policy of Public Service attractiveness targeting our next generations », *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, numéro spécial 2022, p. 52-69.

72. (avec Gildas Tanguy), « Représenter et faire agir l'État dans ses territoires. Variétés et actualité de la figure préfectorale en Europe », in *Le préfet de demain*, à paraître 2023.
73. « Macron's Reform of the higher Civil Service : Transforming the 'State Nobility' into 'can-do managers' ? », in Susan Collard (dir.), *Revolution Revisited: the Macron Presidency 2017-2022. The Limits of Political Change in France*, Londres, Routledge, à paraître 2023.
74. « Les entourages des membres du Gouvernement : du secret à la transparence », in Matthieu Caron, Chloë Geynet-Dussauze, Céline Husson-Rochcongar & Jean-François Kerléo (dir.), *La transparence gouvernementale*, Paris, à paraître 2024.

➤ ***Quatre-vingt-onze communications de congrès et colloques scientifiques à comité de sélection (dont, souvent, initiative de ces colloques ou panels) :***

1. « Les administrateurs civils issus de l'ENA, une élite administrative ? », communication à la journée d'études de l'AFSP, groupe « Politiques publiques », Paris, IAP, 2, avenue de l'Observatoire, 29 janvier 1999.
2. « Diversités et convergences des hautes fonctions publiques européennes. Questions transversales au miroir du cas français », communication à la journée d'études « Statut et rôle des hauts fonctionnaires dans l'Europe d'aujourd'hui », Université d'Amiens, 15 juin 2001.
- 3 et 4. Co-organisation avec F. Dreyfus de la Table-Ronde internationale « Pour une science politique de l'administration : retour vers le futur » du VII^e Congrès national de Science politique, réunissant plusieurs collègues européens : Edward Page (UK), Jon Pierre (S), Walter Kickert (NL), Arthur Benz (D), Anne Stevens (UK), etc. Deux communications individuelles : « Comparer les hauts fonctionnaires en Europe : variations sur le thème de la carrière » et « Synthèse générale », Lille, 19-20 septembre 2002.
5. « Hauts fonctionnaires et réformes administratives », communication à la journée d'études « Haute administration et Politique » organisée par l'UCL et la KUL, Bruxelles, 15 mai 2003.
6. « Peut-on tirer profit de l'expérience du voisin ? Regards croisés sur la modernisation du modèle européen de gouverne et d'administration », communication au colloque « Moderniser l'Etat. La France et l'Allemagne à l'heure de l'administration électronique », Institut franco-allemand, Ludwigsburg (Bade-Wurtemberg, Allemagne), 27-28 septembre 2004.
7. « Développements supra- et infranationaux : de nouveaux défis pour la coordination des politiques publiques », communication au 4^e séminaire du Centre européen des régions - IEAP, Barcelone (Catalogne), 7-8 octobre 2004.
8. « La gouverne au miroir du néo-management. Libres propos sur les gouvernants élus, les fonctionnaires gouvernants et l'activité gouvernante aujourd'hui », intervention de clôture du 14^e colloque international de la revue *Politiques et Management Public*, « Le management public à l'épreuve de la politique », Sciences Po Bordeaux, 17-18 mars 2005.
9. « Les administrations nationales dans la gouverne de l'Union européenne : quel institutionnalisme sociologique comparé ? », communication au colloque anniversaire de la revue *Politique européenne*, IEP de Paris, 21-22 octobre 2005.
10. « France : No rewards but privileges », communication à l'atelier de B. Guy Peters et Marleen Brans, « Rewards of High Public Office », ECPR Joint Sessions, Nicosie (Chypre), avril 2006.
11. « When Reforms Become Permanent. In Search of Evaluation Lost », communication présentée au Panel RC32-1 : Evaluation of Public Sector Reforms : 'Transaction Costs' as the ignored dimension, 20^e Congrès de l'Association internationale de science politique (IPSA), Fukuoka, Japon, 9-13 juillet 2006.
12. « L'expertise pour la Commission européenne », communication à la journée d'études « Les figures de l'expertise communautaire » de l'ACI « Gouverner l'Europe par les comités d'expert », Toulouse, 20 octobre 2006.
13. « Régionalisations et expériences européennes en matière d'autonomie », communication au colloque international « Réflexions sur la région et son avenir », Université de Fès (Maroc), 20-22 novembre 2006.
14. Communication au colloque « Réorganiser l'administration », Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE), Bercy, 1^{er} juin 2007.

15. Communication au 103^e Congrès de l'Association américaine de science politique (APSA), Table-ronde du groupe « French Politics » sur l'état de la discipline en France, présidée par Amy Mazur et Andrew Appleton, Chicago, Etats-Unis, 30 août-2 septembre 2007.
16. Co-organisateur, avec Alistair Cole, du Module inaugural du Groupe de travail AFSP « Sciences politique comparée des administrations », 9^e Congrès de l'AFSP, Toulouse, 5-7 septembre 2007. Présentation d'un papier de problématique.
17. « Logiques de l'action publique : responsabilité impossible, imputabilité improbable », communication au colloque « Constitution et responsabilité », Université des sciences sociales de Toulouse (aux côtés de Michel Troper, Jean Gicquel, Bertrand Mathieu, Dominique Rousseau, Olivier Dutheillet de Lamothe, Jean-Marie Pontier), 5-6 octobre 2007.
18. « The State of the Art: France and the comparative study of public administration », communication au Panel « State Reform and State Capacity Building in France? », 58th British Political Studies Association (PSA) Conference, Swansea University, Royaume-Uni, mars 2008.
19. Co-organisateur, avec Alistair Cole et Julien Meimon, de la première journée d'études du Groupe de travail AFSP « Science politique comparée des administrations », sur le thème « Les redécoupages de départements ministériels en Europe : politiques structurantes ou *Much ado about nothing* ? », LaSSP, IEP de Toulouse, mars 2008.
20. Co-organisateur avec Jon Pierre d'un atelier international sur « Administrative Reform, Democratic Governance, and the Quality of Government », ECPR Joint Sessions, Rennes, 11-16 avril 2008. (participants : Tom Christensen & Per Laegreid, B. Guy Peters, Bo Rothstein, etc.). Communication individuelle : « NPM-inspired reforms: a differentiated acclimatisation for a common repertoire of legitimisation ».
21. Organisateur du Panel 24-8 « Governing and Administrating: the French case in Comparative Perspective » au 104^e Congrès de l'American Political Science Association (APSA), Boston, Etats-Unis, 28-31 août 2008 (participants: Andrew Appleton, Alistair Cole, Françoise Dreyfus, Edward Page). Communication individuelle : « Why French civil servants remain so powerful compared to their European colleagues? »
22. (avec l'historien Jean-Philippe Genet), communication sur « L'Etat », Journée d'études « Histoire médiévale et sciences politiques. Rencontres et non-rencontres », organisée par le Groupe « Histoire et politique » (GRHISPO) de l'AFSP et le Laboratoire de médiévistique occidentale de Paris (LAMOP-Paris 1), à l'Ecole normale supérieure Ulm, Centre Maurice Halbwachs, Paris, 18 septembre 2008.
23. Co-organisateur (avec Julie Gervais) de la Journée d'études « Fusions et réorganisations administratives en Europe », LaSSP-IEP de Toulouse, 26 septembre 2008.
24. « Ce que faire l'expert pour la Commission européenne veut dire. Essai d'auto-analyse d'une trajectoire de socialisation », communication au colloque international « L'Europe : objet, agent et enjeu de socialisation », Laboratoire Triangle, ENS de Lyon, IEP de Lyon, 9-10 octobre 2008.
- 25 et 26. Co-organisateur (avec Julie Gervais) de la Journée d'étude « Les cultures administratives. Socialisations, communalisations, logiques d'action », Groupe de travail SPCA de l'AFSP avec le projet 6 du cluster 14, IEP de Lyon-Triangle, 21 novembre 2008, Papier de problématique & communication individuelle : « Pour une sociologie de l'Etat à l'état de culture. Le cas des énarques de ministère ».
- 27 et 28. Co-organisateur (avec Per Laegreid) du Panel « Administrative Reforms Today: From NPM Models to Neo-Weberian Bureaucratization? », RC 27 : Structure and Organization of Government (SOG), 21^e Congrès de l'Association internationale de science politique (IPSA), Santiago du Chili, juillet 2009. Papier de problématique & communication individuelle sur : « Towards a post-NPM/neo-Weberian Hybrid State: the Case of France » (autres participants : Tom Christensen, Robert Gregory, John Halligan, etc.).
- 29 et 30. Co-organisateur (avec Alistair Cole) de la Section Thématique « *L'Etat de la France. La fin d'une exception mise en perspective comparée* », Groupe de travail « Science politique comparée des administrations » (SPCA), 10^e Congrès de l'Association française de science politique, Grenoble 7-9 septembre 2009 (participants : Pierre Birnbaum, Françoise Dreyfus, Jean Leca, Ed Page, Guy Peters, Frédéric Varone, Christian de Visscher). Papier de problématique &

communication individuelle sur : « Quelle ‘direction administrative’ pour l’‘entreprise politique’ étatique dans la France d’aujourd’hui ? »

- 31 et 32.** Panel Chair du Panel n° 453 « Organizing Policy Advice », dans la Section « Organizing Government: Theoretical and Empirical Perspectives », Conférence générale de l’ECPR, Potsdam, 10-12 septembre 2009 (participants: Joel Aberbach, Werner Jann, Anchrit Wille, etc.). Papier de problématique et communication individuelle sur : « French administrative “co-governors” as a policy-making elite: permanence and changes ».
- 33.** « The French State and its fragilized elites », communication au Panel « The State of the State (in France) », 60e PSA Annual Conference (congrès britannique de Science politique), Edimbourg, 30 mars 2010.
- 34.** Organisateur du Colloque international du Groupe SPCA : « Les concours administratifs : de la plasticité d’une forme institutionnelle », Toulouse, 6-7 mai 2010. Papier de problématique.
- 35.** Co-organisateur (avec Geert Bouckaert, professeur à la KUL Leuven, Président du GEAP) du Panel Spécial Pays Hôte du Congrès du GEAP Toulouse-2010, intitulé « L’étude des administrations publiques en France : un état des savoirs », Toulouse, 8-10 septembre 2010. Présentation du « Papier de problématique » et d’une communication personnelle originale : « Que font les énarques en administration centrale ? Eléments d’observation ethnographique ».
- 36.** « Démocratisation de la bureaucratie : Réalisable ? Souhaitable ? Quel modèle ? Le cas français », communication au colloque « Bureaucratie et Démocratie : une approche comparative France-Japon », Maison Franco-Japonaise & Université Keio, Tokyo, Japon, 23-24 octobre 2010.
- 37.** « French administrative ‘co-governors’ as a policy-making elite : permanence and changes », communication au « Wokshop : contextualising & comparing elites across sectors & nations », Centre franco-norvégien en sciences sociales et humaines, EHESS, Paris, 27-28 octobre 2010.
- 38.** « Quels managers pour nos administrations publiques ? Réflexions à partir du cas français », communication au colloque franco-russe « Economie, politique et société : nouveaux défis et perspectives », Ecole des Hautes Etudes en Sciences Economiques-Université de recherche, Moscou, 28-29 octobre 2010.
- 39.** Co-organisateur (avec Alistair Cole) du Panel « Sarkozy's State », 61^e PSA Annual Conference (congrès britannique de Science politique), Londres 19-21 avril 2011. Communication personnelle : « Elites and the State in Sarkozy's France ».
- 40.** « Prospective institutionnelle de l’UE : problèmes et débats », 8^e conférence régionale scientifique « Problèmes actuels de l’intégration européenne de l’Ukraine », Dniepropetrovsk (Ukraine), 19 mai 2011.
- 41 et 42.** Co-organisateur (avec Sabine Kuhlmann) de la Section thématique n° 25 du Groupe de travail SPCA « Les administrations publiques en réforme(s) : une comparaison Allemagne-France », au 11^e Congrès de l’AFSP, Strasbourg, septembre 2011. Papier de problématique et communication sur « L’Allemagne et la France sont-elles des “NPM laggards” ? Observations critiques sur un stéréotype international ».
- 43.** Co-organisateur (avec Gildas Tanguy) du colloque international fondateur du Groupe d’études permanent « Sociologie de l’Etat : réformes & Résilience » du GEAP, intitulé « Figures du Préfet : une comparaison européenne », Toulouse, 17-18 novembre 2011. Présentation du « Papier de problématique » et d’une communication personnelle : « Qu’est-ce qu’incarner ‘la Préfecturale’ à ‘la Centrale’ ? Pratiques et rhétorique des préfets et sous-préfets en poste dans les ministères ».
- 44.** « A minister is not an individual! Remarks on the collective nature of nowadays ministerial role », communication écrite au Panel « Research on the Executive branch », 22^e Congrès mondial de l’Association internationale de science politique (IPSA), Madrid, juillet 2012.
- 45 et 46.** Co-organisateur (avec Aurélien Buffat et Gildas Tanguy), de la série de Panels du Groupe d’études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », sur le thème « Look at the s(S)tate of Prefects! /Etudier les Préfets dans tous leurs é(E)tats », congrès annuel de l’EGPA, Bergen (Norvège), 5-8 septembre 2012. Présentation du papier de problématique, d’une communication personnelle et du rapport de synthèse.
- 47.** « Prefects: a compared research agenda », communication inaugurale au colloque « Opening the Prefectoral Box. A compared Perspective on Prefects and States in the European Union », Rome, Scuola Superiore dell’Amministrazione dell’Interno, 4 octobre 2012.

48. « Pourquoi et comment comparer les cultures administratives ? », communication au colloque du 10^e anniversaire du LaSSP « Entre sciences juridique et politique. Consensus & dissensus disciplinaires et intellectuels », Toulouse, IEP de Toulouse, 19-20 octobre 2012.
49. Co-organisateur (avec Gildas Tanguy) de la Section thématique n° 2, « Saisir l'État à travers ses écrits ordinaires. Enjeux, méthodes, objets », au 12^e Congrès de l'AFSP, Paris, Sciences Po Paris, 9-11 juillet 2013.
50. Co-organisateur (avec Gildas Tanguy) du Panel "How to do a rule and what to do with it? Bureaucrats between the fabrication and usages of legal rules", Congrès mondial de l'ISA/RCSL (Sociologie du droit), Toulouse, 3-6 septembre 2013.
51. Co-organisateur (avec Aurélien Buffat et Gildas Tanguy), de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », sur le thème « *Look at the s(S)tate of Prefects II/Etudier les Préfets dans tous leurs é(E)tats II* », congrès annuel de l'EGPA, Edimbourg (R-U), 11-13 septembre 2013. Papier de problématique et rapport de synthèse.
52. Co-organisateur (avec Gildas Tanguy), de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », sur le thème « *Look at the s(S)tate of Prefects II/Etudier les Préfets dans tous leurs é(E)tats III* », congrès annuel de l'EGPA, Spire (Allemagne), septembre 2014. Papier de problématique et rapport de synthèse.
53. « Reforming the State, an open-ended process. Lessons from France », communication au Colloque international « Humanities and Social Sciences Today. Classical and Contemporary Issues », organisé par l'Académie roumaine, Jassy, 7-10 mai 2015.
54. Co-organisateur (avec Gildas Tanguy) de la Section thématique n° 28 « Ethnographier les institutions. Un impératif empirique ? », 13^e Congrès de l'AFSP, Aix-en-Provence, 22-24 juin 2015.
55. Co-organisateur (avec Daniela Piana), de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », congrès annuel de l'EGPA, Toulouse, 26-28 août 2015. Papier de problématique et rapport de synthèse.
56. Communication au Congrès national de l'Association russe de Science politique, Moscou, 19-21 novembre 2015.
57. « Migrants & Refugees as a Challenge to the Nation-State in a Post-Modern World », communication à la « Conference on European Democracy (EuDEM) 2016 – Return to Politics: Is Europe Prepared for It ? », Académie diplomatique autrichienne, Vienne, 25-26 avril 2016.
58. Co-organisateur (avec Mauro Calise), du panel « 'Cabinets ministériels', SPADs & other collaborators of the Executive: the Reign of the Entourages? », et communication personnelle : « What is so Typically French with the 'cabinets ministériels' in Nowadays Fifth Republic? », 24^e Congrès mondial de l'Association internationale de science politique (IPSA), Poznan, 23-28 juillet 2016.
59. Co-organisateur (avec Daniela Piana), de la série de panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », 38^e congrès annuel de l'EGPA, Utrecht, 24-26 août 2016. Papier de problématique et rapport de synthèse.
- 60 et 61. Organisateur (convenor & chair), de la série de Panels « Between politics and public administration : the reign of the entourages ? », 2017 International Congress of the International Institute of Administrative Sciences (IIAS), Aix-en-Provence, 30 mai-2 juin 2017. Deux communications personnelles « Introduction: towards a worldwide "reign" of the entourages? Some research questions and perspectives », et « The French model of 'cabinets ministériels' in question », puis co-animation de la table-ronde finale.
62. Co-organisateur (avec Michel Mangenot) de la Section thématique n° 40 « Au cœur des Exécutifs : de l'importance des Secrétariats généraux/ *Core Executives: Do Secretariats-General Matter?* », 14^e Congrès de l'AFSP, Montpellier, 10-13 juillet 2017. Communication personnelle : « Les administrations d'état-major face au 'Règne des entourages'. Pour une comparaison internationale ».
- 63 et 64. Co-organisateur (avec Daniela Piana), de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », 39^e congrès annuel de l'EGPA, Milan, 30 août-2 septembre 2017. Papier de problématique, rapport de synthèse et communication personnelle.

- 65.** « La coordination interministérielle par le SGG », communication avec Michel Mangenot à la table-ronde d'ouverture « Les structures d'« état-major » : le Secrétariat général du gouvernement », du séminaire annuel ENA-Université Paris 1-Tepsis « La coordination de la décision dans le travail gouvernemental » (avec Delphine Dulong, Brigitte Gaïti, Patrick Gérard, Marc Guillaume, Fabrice Larat, François Seners), ENA, Paris, 16 novembre 2017.
- 66.** « The study of Public administration in Europe : a Chaos of disciplines ? », communication à la séance d'ouverture du 14^e Dialogue Trans-Atlantique (TAD 14) entre l'EGPA et l'American Society for Public Administration (ASPA), Faculté d'administration publique de l'Académie des études économiques de Bucarest, 7 juin 2018.
- 67 et 68.** Co-organisateur (avec Marie Goransson et Michel Mangenot), de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », 40^e congrès annuel de l'EGPA, Lausanne, 5-7 septembre 2018. Papier de problématique, rapport de synthèse et communication personnelle « The French SGG : a master of the inter-departmental policy coordination or a 'greffier' of the Republic? ».
- 69.** « Are the HRM repertoire and the public service ethos compatible in nowadays public administration? », discours d'ouverture, Session 1 : Management Challenges in Public & Private Organizations », 2^e icESS (International Conference on Economics & Social Sciences), Académie des études économiques de Bucarest, 4-5 avril 2019.
- 70 & 71.** Co-organisateur (avec Marie Goransson et Michel Mangenot) de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », 41^e congrès annuel de l'EGPA, Belfast, 11-13 septembre 2019. Introduction et communication personnelle : « At the Core of the French Executive: the SGG ».
- 72.** « Cabinets ministériels et finances publiques : un regard de politiste », communication au colloque « Cabinets ministériels et finances publiques », Sciences Po Lille et Observatoire de l'éthique publique, Lille, 20 septembre 2019.
- 73.** « Introductory Remarks: Why do we need Innovation in the Public Sector? », Session d'ouverture, 15^e Administration & Public Management International Conference « Innovation in the public sector », Académie des études économiques de Bucarest, 18-19 octobre 2019.
- 74.** « A Modest Cog or the Centre of the French State? The Secretariat-General of the Government in action », communication au « Workshop on the coordination between political and administrative institutions in Nordic and other OECD countries » organisé par B. Guy Peters, Mads Dagnis Jensen, Flemming Juul Christiansen and Christel Koop, Copenhagen Business School, Copenhagen, 12-13 décembre 2019.
- 75.** « Public administration as a professional craft and an academic discipline facing the COVID-19 pandemic crisis », Session d'ouverture, 16^e Administration & Public Management International Conference, Académie des études économiques de Bucarest, 23-24 octobre 2020.
- 76.** Co-organisateur (avec Gildas Tanguy) du panel « Continuité et adaptabilité : préfets et autres représentants territoriaux de l'Etat dans la gestion de la crise du COVID-19 », congrès du 90^e anniversaire de l'IISA « Public Governance for Climate Action », 15-18 décembre 2020.
- 77.** « L'entreprise Macron, une entreprise d'Etat. Réformer la haute fonction publique pour mieux la curialiser ? » communication à la journée d'études « L'entreprise Macron (2) » organisée par Bernard Dolez, Anne-Cécile Douillet, Julien Fretel, Rémi Lefebvre, Université Paris 1/Université de Lille, 20 mai 2021.
- 78 & 79.** Co-organisateur (avec Marie Goransson et Michel Mangenot) de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », 42^e congrès annuel de l'EGPA, Bruxelles, 7-10 septembre 2021. Introduction et communication personnelle : « France will always be France ! How the changing EU polity strengthens the President's domination and technocrats' control over European affairs ».
- 80.** « Resilience and the need for better coordination for our post-COVID public administrations », remarques introductives à la session d'ouverture, 17^e Administration & Public Management International Conference, Académie des études économiques de Bucarest, 15 octobre 2021.
- 81.** « Time & leadership : what do we know about administrative leadership in and for an uncertain time ? », communication au 12^e Trans-European Dialogue (TED2022) entre EGPA et NISPAcee,

« Bureaucratic Transformations : Longitudinal Perspectives on Local and (Supra)National Public Administration », Université de Bergen, 23-25 février 2022.

82. « Les temporalités des processus décisionnels et des politiques publiques », intervention à la Journée d'étude « Temporalités dans l'administration publique française », organisée par la Chaire Gutenberg (Prof. Isabelle Fortier) et l'INSP, Strasbourg, 24 juin 2022.
- 83 & 84. Co-organisateur (avec Hussein Kassim) de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », 44^e congrès annuel de l'EGPA, Lisbonne, 6-9 septembre 2022. Introduction problématique « Coordination at the Top. Governments and secretariats-general of the Executive in Europe. Introductory remarks & preliminary thoughts » et communication personnelle : « Policy coordination at the Top in France: an interplay between a Jupiterian presidency, a robust centre of government, reigning entourages, and rival technocracies ».
85. « France will always be France ! Putting the ministerial cabinets under Macron in wider context (2017-2023) », communication au panel « The adviser Elite. Power & influence in the backrooms of Government », ECPR Joint Sessions of Workshops, Sciences Po Toulouse, 25-28 avril 2023.
- 86 & 87. Co-organisateur (avec Marie Goransson) de la série de Panels du Groupe d'études permanent « Sociology of the State : Reforms & Resilience », 45^e congrès annuel de l'EGPA, Zagreb, 5-8 septembre 2023. Introduction problématique « Questioning the Reign of the Entourages. Ministerial cabinets, policy advisers, and other collaborators of the Executive within the European Union » et communication personnelle : « The reigning entourages of the Executive in France : putting Macron's limited "disruption" into perspective ».
88. « How to increase public service attractiveness in the eyes of the Z and Alpha generations? », communication d'introduction à la session d'ouverture, 19^e Administration & Public Management International Conference, « Excellence in Public Administration through Human Resource Management Innovation and Digital Transformation », Académie des études économiques de Bucarest, 20-21 octobre 2023.
89. « Le cas français », communication au séminaire de recherche « National Coordination and the European Union » coorganisé par Eva Heidbreder et Hussein Kassim, Centre italo-allemand pour le dialogue européen, Villa Vigoni, Lac de Côme, 4-6 décembre 2023.
90. « Macron's Reform of the higher Civil Service : Transforming the 'State Nobility' into 'can-do managers'? », communication au panel « Macron's France » de Susan Collard, 74^e congrès de l'Association de science politique britannique, PSA, Université de Strathclyde à Glasgow, 25-27 mars 2024.
91. « Policy-making coordination within the Core Executive of EU Member States », communication sélectionnée pour le Panel « Policy Planning and Coordination » de la 32^e Conférence annuelle de NISPAcee, Tbilissi, Géorgie, 23-25 mai 2024.

➤ *Dix-sept autres invitations comme discutant de colloques nationaux et internationaux*

1. Présidence et discussion de la séance de clôture du 21^e colloque annuel de l'Institut franco-allemand, « La politique éducative en mutation », Ludwigsburg, 23-25 juin 2005.
2. Discutant, avec Jean Leca, de l'ouvrage d'Edward Page et Vincent Wright, *From the Active to the Enabling State. The Changing Role of Top Officials in European Nations*, London, Palgrave, 2006, lors de la journée d'étude « Les nouvelles relations entre pouvoir politique et haute administration. Perspectives comparatives » organisée par le CERSA, Université Paris II Assas, 12 décembre 2006.
3. Discutant d'une des sessions du colloque « L'étranger comme ressource politique » organisé par Christian Le Bart et Thomas Frinault, CRAPE-IEP de Rennes, 26 avril 2007.
4. Discutant des communications de la journée d'études « Agents des services publics face au(x) politique(s) : recrutements, carrières, pratiques professionnelles », Laboratoire « Enquêtes, Terrains, Théories » (ETT) du Centre Maurice Halbwachs (ENS/CNRS/EHESS), Bd Jourdan, Paris, 25 septembre 2007.
5. Président-discutant du Groupe de travail « Evaluation et performance », Premier Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public, co-organisé par l'EGPA, l'IMPGT et l'ENA, Aix-en-

Provence, 10-11 octobre 2008.

6. Discutant du Panel 5 « The Institutional Dimension of New Public Management », Conférence « New Public Management & the Quality of Government », organisée par l'Association internationale de science politique (AISP/IPSA) et le *Quality of Government Institute*, Université de Göteborg, 12-15 novembre 2008.
7. Co-Organisateur et co-président des séances (avec Christoph Reichard et Frank Bannister) du Symposium des doctorants du 32^e congrès de l'EGPA, Toulouse, 6-7 septembre 2010.
8. Président-discutant de la session « désajustements et déprofessionnalisations », journées d'études « Nouvelles professions et nouvelles professionnalités de l'action publique », CERTOP-Université Toulouse Jean-Jaurès, 10 février 2011.
9. Invité, avec Ed Page (LSE) et Geert Bouckaert (KUL-IISA), de la Table-Ronde « Y a-t-il une spécificité française en matière de recrutement des hauts fonctionnaires ? », Colloque sur la diversification des profils dans la haute-fonction publique (à l'occasion du 25^e anniversaire du troisième concours d'entrée à l'ENA), Paris, ENA, jeudi 2 avril 2015.
10. Co-organisateur, avec les Prof. Eckhard Schröter, Zeppelin Universiteit, et Vincent Simoulin, UT2J-CERTOP, des quatre demi-journées du Symposium des doctorants (45 participants de 20 pays d'Europe) du 37^e congrès annuel de l'EGPA, Toulouse, 24-25 août 2015.
11. Co-président (avec William Resh, Turo Virtanen et Diana Iancu) du « Workshop 2: Philosophical, sociological and organization theory perspectives on public administration and public leadership », 14^e Dialogue Trans-Atlantique (TAD 14) entre l'EGPA et l'American Society for Public Administration (ASPA), Faculté d'administration publique de l'Académie des études économiques de Bucarest, 7-8 juin 2018.
12. Co-président *ex officio*, avec mon *alter ego* György Hajnal, président de NISPAcee, du 11^e Trans-European Dialogue (TED2020) entre EGPA et NISPAcee, organisé par l'Institut des politiques publiques, Université Comenius de Bratislava, 11-13 février 2020.
13. Président-discutant des séances du panel « Eurasia : Public Governance in Times of Crisis. Europe-Asia Perspectives », EGPA-IASIA 2020 e-Conference, 1-4 septembre 2020.
14. Discutant du panel « German Public Administration : Background and Key Issues » organisé par Sabine Kuhlmann et Dieter Schimanke, Congrès du 90^e anniversaire de l'IISA « Public Governance for Climate Action », 15-18 décembre 2020.
15. « Les analystes de politiques publiques : chercheurs ou conseillers du prince ? », panel avec Frédéric Varone, Marie-Hélène L'Heureux et Romain Pasquier, webinaire « Table-ronde sur les politiques publiques au 21^e siècle : analyse, pilotage et prospective » webinaire co-organisé par Nathalie Schiffino (UCL) et Steve Jacob (Université Laval) et l'OBVIA (Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique), 18 octobre 2021.
16. Co-président *ex officio*, avec mon *alter ego* Calin Hintea, président de NISPAcee, du 12^e Trans-European Dialogue (TED2022) entre EGPA et NISPAcee, « Bureaucratic Transformations: Longitudinal Perspectives on Local and (Supra)National Public Administration », organisé par l'Université de Bergen, 23-25 février 2022.
17. Co-président *ex officio*, avec mon *alter ego* Eka Akobia, présidente de NISPAcee, du 13^e Trans-European Dialogue (TED2024) entre EGPA et NISPAcee, TED2024 Conference, « Digital governance in the age of AI : evolving policies, regulations, and practices », organisé par la Faculté de droit de l'Université de Zagreb, à Dubrovnik, 7-8 mars 2024.

➤ *Sept articles dans des revues sans comité de lecture*

1. « Les soixante ans de l'ENA : quel bilan ? », article dans la revue *Regards sur l'actualité*, La Documentation française, n° 320, avril 2006, p. 79-85.
2. « Les cabinets ministériels », article dans la revue *Regards sur l'actualité*, La Documentation française, n° 339, mars 2008, p. 63-74.
3. « Quels hauts fonctionnaires pour la France de demain ? », article dans la revue *Regards sur l'actualité*, La Documentation française, n° 351, mai 2009, p. 83-94.
4. « Une meilleure gestion des fonctionnaires ? », article dans la revue *Regards sur l'actualité*, La

Documentation française, n° d'avril 2010.

5. « Logiques de la réforme administrative en Europe : une nouvelle gestion publique ‘pour toutes saisons’ ou des acclimatations nationales ? », article dans la revue *Gestion & Finances publiques*, n° 7, juillet 2011, p. 459-463.
6. (avec Marie-Anne Barbat-Layani, secrétaire générale des ministères économiques et financiers), « Regards croisés sur le Secrétariat général », entretien dans le numéro spécial « 20 ans du Secrétariat général » de la revue *Action publique. Recherche et pratiques*, n° 9, décembre 2020, de l'Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE), p. 7-12.
7. (avec Gildas Tanguy), « Le métier préfectoral dans la France du XXI^e siècle. Note de cadrage », article dans *Administration. Revue de l'administration territoriale de l'Etat*, n° 271, numéro spécial « Le corps préfectoral, pilier de la République », octobre 2021, p. 41-45.

➤ **Trente-et-un conférences publiques, séminaires et interviews (seul ou principal orateur) :**

1. « L'Allemagne et la France, deux “grandes puissances” administratives face au *New Public Management* et à la gouvernance », intervention devant le groupe de réflexion « Modernisation » de la Cellule de prospective, DGAFP, Paris, 10 octobre 2001.
2. « Peculiarities and common features of senior civil services of the EU Member States », conférence au Département de science politique, Université d'Helsinki, Finlande, 18 mai 2005.
3. (avec Françoise Dreyfus), « Pour une science politique de l'administration », conférence au séminaire annuel « Servir l'Etat » de Marc Olivier Baruch et Alain Chatriot, EHESS-AHMOC, Paris, 15 décembre 2006.
4. Conferência « União Européia : Problemas atuais e futuros possíveis », Instituto Universitário de Pesquisas do Rio de Janeiro, Universidade Candido Mendes, Brésil, 4 juin 2007.
5. Conférence « Libres réflexions sur l'économie politique de l'intégration européenne », Université Candido Mendes, Brésil, 5 juin 2007.
6. « Which Future for the European Union ? », conférence donnée à l'Institut de Relations internationales (IRI) de l'Université catholique (PUC) de Rio de Janeiro, Brésil, 6 juin 2007.
7. « Une Ecole nationale d'administration est-elle indispensable ? », communication aux Conférences d'enseignement supérieur, Cannes, 18 janvier 2008.
8. « A New Public administration for a New Cycle », discours de clôture du Séminaire « A Reforma da Administraçao publica » du Sindicato dos Quadros do Estado, Lisbonne, Portugal, 28-29 octobre 2009.
9. Séminaire-débat de présentation/discussion de mes recherches avec les professeurs spécialisés en administrations publiques (Akira Nakamura, Shigeru Yamashita, Yoshihiro Hino) de l'Université Meiji, Tokyo, 9 février 2010.
10. « Le programmes de réforme administrative dans les Etats de l'UE : grandes tendances et essai de comparaison », conférence donnée à l'Institut Français, Ambassade de France en Roumanie, Bucarest, 10 juin 2010.
11. « Vers un Etat hybride : après le *New Public Management*, une néo-bureaucratie wébérienne ? », séminaire doctoral du *New Europe College*, institut d'études avancées en sciences sociales, Bucarest, 11 juin 2010.
12. « Services publics et administrations publiques en Europe : concurrence et régulation », conférence donnée à la Nouvelle Université Bulgare, Sofia, 7 octobre 2010.
13. « La figure de l'Etat contemporain entre disqualification et requalification : libres propos d'un wébérien sceptique », conférence au Département de Science politique de l'Université de Bucarest, 11 novembre 2010.
14. « Les réformes administratives en Europe », conférence à l'Institut Français du Gabon, Libreville, 25 janvier 2014.
15. « L'Etat au XXI^e siècle : néo-managérial ou néo-wébérien ? », conférence à l'Institut Français du Gabon, Libreville, 10 novembre 2014.
16. (avec Philippe Raimbault et Antony Galabov) « Réformes administratives et légitimité du pouvoir. Regards croisés », Leçon inaugurale de l'année académique de l'Institut de la Francophonie pour l'Administration et la Gestion (IFAG), Sofia, 30 septembre 2015.

17. « La déontologie relative aux hauts fonctionnaires », conférence à l'Institut Français du Gabon, Libreville, 14 octobre 2015.
18. « Qu'est la Vème République devenue ? Une République de conseillers », intervention au séminaire de l'axe « Pouvoirs et rapports de domination » du CESSP (CNRS, Université Paris 1), Paris, en Sorbonne, 11 décembre 2015.
19. « Le Règne des entourages ? », conférence publique et signatures d'ouvrages, Librairie *Ombres blanches*, Toulouse, 19 janvier 2016.
20. « Manager l'administration centrale », conférence aux Ateliers du Management public, IAE de Nancy (co-invité : François Chambon, directeur de l'IRA de Metz), Nancy, 24 février 2016.
21. Séminaire autour de l'ouvrage *Le Règne des entourages*, Entretiens de l'IRENEE (co-organisés par Stéphane Pierre-Caps et Michel Mangenot), Faculté de droit de l'Université de Lorraine, Nancy, 25 février 2016.
22. « Le règne des entourages est-il inévitable ? », conférence à l'Institut Français du Gabon, Libreville, 1^{er} décembre 2016.
23. « Entre influence et influences : la fabrique des décisions publiques », conférence publique au Cycle de conférences Arts & Sciences « Les Découvrades », Saison 2016-17, Toulouse, Centre international de conférences de Météo-France, 8 décembre 2016.
24. Interview dans l'émission « Coup de pied dans les urnes », rédacteur-en-chef Alexandre Peyrout, de l'Ecole de journalisme de Toulouse, mise en ligne sur youtube le 3 mai 2017.
25. « Gouvernance et leadership territorial : une relecture critique du *Pouvoir périphérique* à l'aune de la réforme territoriale », conférence avec le sénateur Eric Kerrouche et le Préfet de Région Marx, cycle de conférences « Regards croisés sur la gouvernance territoriale » de formation continue, ENA, Paris, 20 mars 2018.
26. « Regards croisés sur le Secrétariat général de Bercy », dialogue filmé avec Marie-Anne Barbat Layani, secrétaire générale des ministères économiques et financiers, à l'occasion du vingtième anniversaire du Secrétariat général, Paris, Bercy, 21 septembre 2020.
27. « L'exercice de l'Etat : les entourages dans la décision gouvernementale », Webinaire Poli(cri)tique #3 de l'Association française de science politique, avec Brigitte Gaïti, Delphine Dulong, Michel Mangenot, Vincent Martigny, 26 janvier 2021.
28. Séminaire autour de l'ouvrage *Prefects, Governors and Commissioners. Territorial Representatives of the State in Europe*, séminaire doctoral de l'Institut des Sciences Sociales du Politique (ISP), CNRS-Université Paris X Nanterre, 3 décembre 2021.
29. « Les entourages budgétaires », intervention au séminaire du Groupe de recherches sur les affaires budgétaires (GRAB) de Clémence Cardon-Quint et Thomas Helie, co-organisé avec l'Institut de la gestion publique et du développement économique, le Comité pour l'histoire économique et financière de la France, le Centre d'études des mondes moderne et contemporain et le Centre de recherches Droit et territoire, Paris, EHESS, 17 mars 2022.
30. « Comment relever les défis de l'attractivité des carrières dans les administrations publiques pour les générations futures ? », communication (dans un panel GEAP avec Tiina Randma-Liiv et Bram Verschuere) à la conférence inaugurale « Quels défis communs aux administrations publiques en Europe ? » de l'Université d'été du réseau EUPAN, Strasbourg, 9-13 mai 2022.
31. Intervenant au panel « A Transformed, Modern and Effective State - What role do the Governments have in Modern Economies ? » à la Conférence "The Power of Innovation. Rebuilding Trust, Crystalizing the Future", organisée par l'association Project Romania 2030–New Economy Trust (NET), Pullman World Trade Center Hotel, Bucarest, 19 Octobre 2023.

➤ ***Nombreuses publications et activités de valorisation de la recherche :***

1. « Öffentlicher Dienst in Europa : Report Frankreich », DGB Schöneberger Forum, Berlin, 7-8 décembre 2000, paru dans un ouvrage collectif trilingue du même titre, 2003.
2. « Le rôle et l'efficacité du Parlement européen », débat avec le député Laurent Wauquiez, IV^e session du Parlement européen des jeunes, Toulouse, 18 avril 2005.
3. « Papier de problématique », atelier « Coopération transnationale et e-government », séminaire européen « Gouvernance, expertise et action publique », *Generalitat de Catalunya* et Conseil

régional Midi-Pyrénées, 6 juin 2005.

4. Interview « La politisation des emplois », *La Gazette des communes*, n° 40/1858, oct.2006, p. 35.
5. « Cet obscur objet du... débat public », débat avec Daniel Boy, directeur de recherches au CEVIPOF, Conversation de la Maison Midi-Pyrénées, Toulouse, 21 novembre 2007.
6. « Les réorganisations administratives », éditorial de *Perspective Gestions Publiques*, publication de l'Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE), n° 27, mai 2008.
7. Interview « Cette réforme peut marquer le début d'un *aggiornamento* » (sur la possible suppression du classement de sortie de l'ENA), *Le Monde*, n° 19802, 25 septembre 2008, p. 11.
8. Interviews sur France-Culture et France-Info, même sujet, 25 septembre 2008.
9. Interview dans le film « La création de nouvelles structures est-elle suffisante pour changer les pratiques administratives ? » (avec Jean-René Brunetière, Yves Cannac, François Dupuy et Jean Marimbert), projeté à la Journée d'études « Agences Régionales de la Santé : au-delà des objectifs, la mise en œuvre », Sciences Po Paris & CNEH, Paris, 28 novembre 2008.
10. Membre du Conseil scientifique des 2^e Rencontres de la Modernisation de l'Etat, magazine *Acteurs publics*, aux côtés de Franco Bassanini, Jean-Michel Charpin, Jean-Baptiste de Foucauld, Jean-Ludovic Silicani. Définition en commun des 14 thématiques et sélection des communications. Plusieurs réunions janvier-juillet 2009 (Rencontres les 8-9-10 juillet).
11. « Grand témoin », Table-Ronde 3, 8^e « Rencontres Internationales de la Gestion Publique » co-organisées par l'OCDE et l'Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE), Paris-Bercy, sur le thème « Quels dirigeants publics pour demain ? », 25-26 mai 2009.
12. Interview dans *La Dépêche du Midi*, dossier « la réforme des collectivités et de la fiscalité locales », 8 octobre 2009, p. 12-13.
13. Conférence « Face à la crise, quelle action publique ? », Carrefour des maires et des collectivités territoriales, Région Midi-Pyrénées, Toulouse, Parc des Expositions, 9 octobre 2009.
14. Interview dans le magazine *Acteurs publics*, dossier sur les réformes administratives à l'étranger, « 'Copier-coller' un modèle étranger est impossible », numéro de février 2010.
15. Membre du Conseil scientifique des 3^e « Rencontres de la Modernisation de l'Etat et des Acteurs publics ». Présidence du débat « Comparaison vaut-elle raison ? » (avec Geert Bouckaert et Sandelle Scrimshaw), Paris, Maison de la Chimie, 5 juillet 2010.
16. « Présidentielle, législatives : une période-clef pour les hauts fonctionnaires », interview publiée sur le site internet *Le Plus de L'Obs*, le 29 mai 2012.
17. « Hollande/Ayrault : choisir des ministres inexpérimentés, une décision logique », interview publiée sur le site internet *Le Plus de L'Obs*, le 1^{er} juin 2012.
18. « Manuel Valls Premier ministre : il a le sort de centaines de fonctionnaires entre ses mains », interview publiée sur le site internet *Le Plus de L'Obs*, le 1^{er} avril 2014.
19. Animateur de débats publics avec des écrivains turcs invités pour la 10^e édition du *Marathon des mots* de Toulouse, 26-29 juin 2014.
20. « La diversification des profils dans la haute fonction publique », interview publiée par le magazine de l'Association des anciens élèves de l'ENA, *L'ENA hors les murs*, n° 452, juin 2015.
21. Membre de l'équipe d'organisation des « Rencontres des Acteurs publics ». Animation et/ou participation à plusieurs débats, notamment avec Jean-Marc Sauvé, Vice-Président du Conseil d'Etat, retransmis sur *Acteurs publics TV*, Palais d'Iéna, Paris, 30 juin-2 juillet 2015.
22. « Les cabinets ministériels co-exercent le pouvoir gouvernemental », interview dans le magazine *Acteurs publics*, n° de décembre 2015.
23. « Macron doit son ascension à son passage en cabinet ? Les "entourages" ont pris le pouvoir », article publié sur le site internet *Le Plus de L'Obs*, le 17 janvier 2016.
24. « Le Maire veut supprimer l'ENA : cette école sert de bouc-émissaire. Sans, ce serait pire ! », article publié sur le site internet *Le Plus de L'Obs*, le 12 septembre 2016.
25. « Un 'spoils system' ... pour nous dépouiller de quoi ? », article publié sur le site internet *Acteurs publics*, le 24 février 2017.
26. « Emmanuel Macron veut mettre la haute administration sous pression », interview recueillie par Sébastien Billard, publiée sur le site internet *Tempsreel.nouvelobs.com*, le 16 mai 2017.
27. « Le président veut 'mettre sous tension' les hauts cadres de l'Etat », interview dans l'article de

Bertrand Bissuel, *Le Monde*, 16 mai 2017.

28. « Fonctionnaires, vous avez dit fonctionnaires ? », interview par Felix Traoré publiée sur le site internet <http://www.metiseurope.eu>, 17 mai 2017.
29. « La “politisation fonctionnelle” de la haute administration tendra à s’accroître », interview dans le magazine *Acteurs publics*, n° 128, juillet-août 2017, p. 102-106.
30. Interview sur France Culture, dans l’émission « Politique ! » d’Hervé Gardette, consacrée aux conseillers ministériels, samedi 23 février 2019.
31. « Etre énarque donne une indépendance vis-à-vis des ministres », entretien dans *Le Monde*, n° 23107, 26 avril 2019, p. 8.
32. Invité de l’émission radiophonique de Julie Gacon, *Dimanche, et après ?*, sur le thème « Sans l’ENA, quel Etat ? », dimanche 28 avril 2019.
33. « L’ENA se meurt, l’État demeure », tribune pour le site internet AOC, lundi 29 avril 2019.
34. « Les hauts fonctionnaires sont des dominants dociles », le Grand Entretien, magazine *Le Un*, n° 247, 30 avril 2019, p. 5-6.
35. « A l’étranger, l’ENA est une marque du luxe à la française, comme Chanel ou Vuitton », interview au magazine *Challenges*, publiée le 20 septembre 2019 sur son site internet.
36. « Assurer la continuité et l’impartialité de l’Etat », entretien avec Jean-Marc Sauvé, Vice-Président honoraire du Conseil d’Etat et ancien secrétaire général du Gouvernement, *Revue française d’administration publique*, n° 171, 2019/3, p. 727-743.
37. « La plus britannique des administrations françaises. Le Secrétariat général du Gouvernement », entretien avec Serge Lasvignes, Président du Centre Georges-Pompidou, ancien secrétaire général du Gouvernement, *Revue française d’administration publique*, n° 171, 2019/3, p. 745-762.
38. Interview sur Franceinfo, émission 14-17 h de Céline Asselot, sur le thème des critiques adressées par le rapport annuel de la Cour des Comptes à l’Ecole polytechnique, 25 février 2020.
39. Interview « Le rapport Thiriez fait l’impasse sur la maîtrise des coûts de la formation », publiée sur le site internet *Acteurs publics*, le 26 février 2020.
40. « Secrétaires particuliers », interview dans le magazine *Society*, n° 136, 23 juillet 2020.
41. Interview « Il faut saluer la décision de débrancher enfin l’accès direct aux trois grands corps administratifs », publiée sur le site internet *Acteurs publics*, le 13 avril 2021.
42. « Pourquoi un concours “diversité” et pour quoi faire ? », article dans le magazine *Acteurs publics*, n° 151-152, mai-août 2021, p. 42-51.
43. Audition par la Mission d’information « Outsourcing » de la Commission des finances de l’Assemblée nationale, Paris, 24 juin 2021.
44. « Le préfet, une exception française ? » (avec Gildas Tanguy), essai publié sur le site internet *La Vie des Idées*, 26 avril 2022.
45. Interview sur France Culture, émission « Les termes du débat » d’Emmanuel Laurentin, en compagnie de Lucile Schmid, sur le mot « technocrate », 20 mai 2022.
46. « L’effort sur l’avant-INSP devra être poursuivi et combiné à une réforme des concours d’entrée », interview par Clarisse Jay, AEF info, Dépêche n° 680044, 5 octobre 2022.
47. « Le classement de sortie est mort, vive la dynamique classante de l’appariement ! », article publié sur le site internet d’*Acteurs publics*, 17 novembre 2022.

➤ **Direction de treize thèses de doctorat en Science politique**

2006-14 : thèse de Claire Danjoie, *Acteurs privés et politiques de gestion publique du risque dans le cadre des délégations de service public. Le cas des déchets ménagers*. Thèse soutenue en 2014, Mention très honorable avec félicitations du jury. L’intéressée est inspectrice de l’action sanitaire et sociale (IASS, corps de catégorie A de l’Etat).

2008-13 : thèse de Claudia Delgado, allocataire de recherche au LaSSP, *L’impératif évaluatif. Sociogénèse, acteurs, usages de l’évaluation dans les projets de développement social urbain (France-Catalogne)*. Thèse soutenue en 2013, Mention très honorable avec félicitations du jury. L’intéressée est directrice-adjointe d’EMD, école de management, Marseille.

2008-13 : codirection (avec Prof. Jordi Capó) de la thèse de Lluís Medir Tejado, *Les politiques éducatives locales à l'agenda des municipalités : une comparaison France-Espagne*. Thèse soutenue en 2013, Mention très honorable avec félicitations du jury. L'intéressé est Professeur agrégé de Science politique à l'Université de Barcelone (UB).

2011-2017 : Thèse de Raluca Iugulescu-Lestrade, titulaire de contrat doctoral à l'IEP de Toulouse-LaSSP, *Les recompositions institutionnelles de l'État par l'agencification : le cas des Agences régionales de santé et de la régionalisation des politiques sanitaires*. Thèse soutenue en 2017, Mention très honorable avec félicitations du jury.

2011-2022 : Thèse d'Azzédine Badis, doctorant au LaSSP, « *L'Etat magique* » en représentations. *Politisation et trajectoires de gouvernementalité au Venezuela, du Nouveau Monde à la « nouvelle patrie » chaviste*. Thèse soutenue en 2022. L'intéressé est ingénieur d'études contractuel au CNRS.

2013-2018 : Thèse en cotutelle européenne de Liana Prigoana, titulaire d'une bourse de la Francophonie, doctorante à la Faculté de Science politique de l'Université de Bucarest et à l'IEP de Toulouse-LaSSP, *La mise en œuvre des fonds structurels à l'épreuve de la diversité des cultures et structures administratives. Une comparaison France-Roumanie*. Thèse soutenue en 2018 à la Faculté de Sciences politiques de l'Université de Bucarest, Mention Excellent (droit roumain).

2013-2020 : codirection (avec Julien Weisbein) de la thèse de Laura Parvu, titulaire d'une bourse CIFRE, au titre d'une convention entre l'IEP-LaSSP et Toulouse Métropole, *L'aménagement urbain au défi du développement durable. Dans les coulisses de la fabrique urbaine de Toulouse Métropole*. Thèse soutenue en 2020. L'intéressée est attachée territoriale, et chargée de cours à l'Université de Lille.

2014-2019 : thèse de Serge Efremov, sous-directeur au Ministère de l'Economie de la Fédération de Russie, *Soutien public aux organisations à but non-lucratif orientées vers la société en Fédération de Russie : évaluation des facteurs politiques par le biais des sciences exactes*. Thèse soutenue en 2019. L'intéressé est détaché au cabinet du maire de Moscou.

Depuis 2014 : thèse de Senoussi Hassana Abdoulaye, ancien élève de l'ENA française, directeur général de l'ENA du Tchad, *L'évaluation des indicateurs de bonne gouvernance en Afrique*.

Depuis 2015 : Thèse de Lou Bachelier-Degras, doctorant non-financé au LaSSP, travaillant à plein temps à l'AFD, *La Francophonie : une affaire de présidents. Etude des institutions présidentielles en charge des affaires francophones sous les présidences gaullistes et socialiste (1958-1994)*.

Depuis 2019 : thèse d'Electre Mauche, doctorante non-financée au LaSSP, *Du transit à l'asile : les demandeurs d'asile à l'épreuve de l'administration grecque. Année 2015-2022*.

Depuis 2019 : codirection (avec Gabriel Colletis) de la thèse de Nicolas Vrignaud, titulaire d'un contrat doctoral Sciences Po Toulouse-DREAL Occitanie, LaSSP-LEREPS, *Les interactions entre les métropoles de Toulouse et Montpellier dans la grande région Occitanie*.

Depuis 2021 : codirection (avec Julien Weisbein) de la thèse de Louise Edrei, titulaire de contrat doctoral à l'IEP de Toulouse-LaSSP, *Vers l'émergence d'une gouvernance institutionnelle résiliente face aux crises urbaines dans l'action publique territoriale : le cas de Toulouse Métropole*.

➤ **Participations à des jurys de thèses de doctorat et d'Habilitation à diriger des recherches**

26 novembre 2004 : membre du jury de Thomas Hélie, *Une culture d'équipement. L'Etat et la production des équipements culturels sous la Ve République*, thèse pour le doctorat en science politique, Université Paris II, dir. Jacques Chevallier.

21 novembre 2005 : membre du jury de Stéphanie Wojcik, *Délibération électronique et démocratie locale. Le cas des forums municipaux des régions Aquitaine, Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées*, thèse pour le doctorat en science politique, Université Toulouse 1, dir. Serge Albouy.

8 décembre 2006 : membre du jury de Sylvain Laurens, *Hauts fonctionnaires et immigration en France (1962-1981). Socio-histoire d'une domination à distance*, thèse pour le doctorat en sociologie de l'EHESS, Paris, dir. Gérard Noiriel.

12 décembre 2007 : membre du jury de Julie Gervais, *La réforme des cadres de l'action publique ou la fabrique d'un « nouveau » corps des Ponts et Chaussées. Impératifs managériaux, logiques administratives et stratégies corporatistes (fin du XXe siècle)*, Thèse pour le doctorat de science politique, IEP de Lyon-Université Lyon 2, dir. Gilles Pollet.

27 novembre 2008 : président du jury de Marianne Sirmen, *La démocratie participative en milieu urbain : les comités de quartier toulousains*, thèse pour le doctorat en science politique de l'Université Toulouse 1, dir. Jacques Poumarède.

2 décembre 2008 : membre du jury d'Emilie Biland, *Concours territoriaux et institutionnalisation de l'emploi public local (années 1970-années 2000)*, thèse pour le doctorat de l'EHESS, Paris, dir. Michel Offerlé.

3 décembre 2009 : membre du jury de Gildas Tanguy, « *Corps et âme de l'État* ». *Socio-histoire de l'institution préfectorale (1880-1940)*, thèse pour le doctorat en science politique de l'Université Paris 1, dir. Pierre Birnbaum.

9 décembre 2009 : membre du jury d'Etienne Pénissat, *L'Etat et les chiffres*, thèse pour le doctorat de l'EHESS, Paris, dir. Michel Offerlé.

7 décembre 2012 : membre du jury de Natacha Gally, *Le marché des hauts fonctionnaires. Une comparaison des politiques de la haute fonction publique en France et en Grande-Bretagne*, thèse pour le doctorat de l'IEP de Paris, dir. Patrick Hassenteufel.

17 octobre 2014 : membre du jury d'Olivier Quéré, *L'Atelier de l'Etat. Des instituts régionaux d'administration pour former les cadres intermédiaires de la fonction publique (1966-2013)*, thèse pour le doctorat de l'Université Lumière Lyon 2-Institut d'études politiques, dir. Gilles Pollet.

16 décembre 2014 : membre du jury de Mariana Géné, *A l'intérieur de la politique. Trajectoires, habiletés et formes de faire de la politique dans le Ministère de l'Intérieur (Argentine 1983-2007)*, thèse pour le doctorat de l'EHESS, Paris, et de l'Université de Buenos Aires (soutenance à l'UBA en langue espagnole), co-directeur français Michel Offerlé.

Avril 2017 : évaluateur de la thèse de Céline Mavrot, *L'émergence de la science administrative en France dans l'immédiat après-Deuxième Guerre mondiale. Circulation des savoirs administratifs entre discours savants et appropriations réformatrices*, Wirtschafts-und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern, Suisse, dir. Fritz Sager.

30 juin 2017 : président du jury d'Olivia Chambard, *La fabrique de l'homme entreprenant. Sociologie d'une politique éducative aux frontières du monde académique et du monde économique*, thèse pour le doctorat de l'EHESS-ENS de la rue d'Ulm, Paris, dir. Michel Offerlé.

30 novembre 2017 : rapporteur dans le jury de Sarah Kolopp, *Le Trésor et ses mondes (1966-1995). Contribution à une sociologie relationnelle de l'Etat*, thèse pour le doctorat de l'Université de recherche Paris Sciences et Lettres, ENS de la rue d'Ulm, Paris, dir. Michel Offerlé.

12 mars 2018 : rapporteur dans le jury de Louise Dangy, *S'affronter pour réguler : le conflit transatlantique sur le bœuf aux hormones dans l'organisation internationale du commerce agroalimentaire*, thèse pour le doctorat de l'Université Lumière Lyon 2, Institut d'études politiques de Lyon, dir. Renaud Payre.

12 septembre 2018 : rapporteur dans le jury d'Ugo Lozach, *Approcher le pouvoir. Sociologie de l'action éducative des Instituts d'Etudes Politiques de province (1945-2018)*, thèse pour le doctorat de l'Université de Strasbourg, Institut d'études politiques de Strasbourg, dir. Vincent Dubois.

11 décembre 2019 : rapporteur dans le jury de Thomas Scapin, *La circulation transnationale de l'éthique publique. Socio-histoire d'un répertoire québécois du bon gouvernement et de ses réceptions au Québec et en France (années 1990-années 2010)*, thèse pour le doctorat de l'Université Lumière Lyon 2, Sciences Po Lyon, dir. Renaud Payre.

17 décembre 2019 : président du jury de Nadia Hachimi Alaoui, *Gouverner l'incertitude : les walis de Casablanca (2000-2015)*, thèse pour le doctorat d'Aix-Marseille Université préparée au CHERPA à Sciences Po Aix, dir. Béatrice Hibou et Mohamed Tozi.

15 juillet 2020 : rapporteur au jury d'Emil Turc, *La bureaucratie orientée vers les résultats. Proposition d'un objet hybride pour la recherche en management public*, soutenance d'Habilitation à diriger des recherches (HDR) de l'Université Aix-Marseille, IMPGT, dir. Robert Fouchet.

21 septembre 2020 : rapporteur dans le jury de Thomas Lepinay, *Le pouvoir des rapports. La Cour des comptes, du jugement des comptes à l'évaluation des politiques publiques (années 1950-années 2010). Contribution à une histoire des grands corps de l'Etat*, thèse pour le doctorat de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, dir. Brigitte Gaiiti.

7 janvier 2022 : président du jury de Safia Dahani, *Une institutionnalisation dans la tradition. Sociologie d'un parti patrimonial, le Front national*, thèse pour le doctorat de l'Université Toulouse 1 Capitole, dir. Eric Darras.

ACTIVITES D'EXPERTISE, DE CONSEIL ET DE FORMATION CONTINUE

A. Institutions internationales	
2002-2003 : Membre du « <i>Scientific Associates Group</i> » du Projet e-Government, Service PUMA, OCDE (Château de La Muette, Paris).	Participation aux auditions, contribution personnelle aux réflexions collectives, recommandations.
B. Institutions de l'Union européenne	
Depuis 2000 : DG INFSO et DG RESEARCH (<i>Marie Curie Activities</i> , etc.) de la Commission européenne ; Agence exécutive EAC « Education, audiovisuel et culture ».	Expert : participation régulière comme évaluateur et rapporteur à + de 20 semaines d'évaluation dans le cadre des 5 ^e , 6 ^e , 7 ^e PCRDT et Horizon Europe, et comme « <i>reviewer</i> » au pilotage de plusieurs projets financés au titre des programmes IST, eTEN, eContent, IDABC, Marie Curie, Leonardo, Erasmus, Grundvig.
2001 : Conférence ministérielle « <i>eGovernment : From Policy to Practice</i> » (Bruxelles, 29-30 novembre) organisée par le Commissaire européen Liikanen et la DG INFSO de la Commission.	Expert pour la préparation et rapporteur de 2 des 5 Sessions thématiques de cette Conférence (sur la démocratie électronique, et sur les services en ligne dans les administrations fiscales).
2002 : <i>Small and Medium Enterprises GoDigital Conference</i> organisée par la DG INFSO (Bruxelles, 16 mai).	Rapporteur général de la Conférence. Coordination des sessions thématiques, conclusions en plénière, rédaction du rapport final au DG Fabio Colasanti.
2003 : 2 ^e conférence ministérielle e-Government (Villa Erba, Côme, Italie) organisée par le commissaire européen Liikanen et la DG INFSO.	Expert, co-auteur avec C. Leitner du rapport <i>eGovernment in Europe. The State of Affairs</i> , présenté à la conférence, rapporteur d'une Session thématique, membre du jury de sélection des lauréats des <i>eEurope Awards</i> .
Depuis 2005 : Expert pour l'Agence Socrates-Leonardo da Vinci France.	Evaluateur de projets d'échanges transfrontaliers en matière universitaire et de formation professionnelle à financer sur fonds UE.
2006-2008 : projet « cc:eGov » (<i>citizen-centric electronic Government</i>) confié par la DG INFSO de la Commission européenne au Tavistock Institute et à ECOTEC Consulting Ltd.	Membre du groupe de pilotage. Investissement dans les travaux des ateliers successifs (Varsovie, Athènes, Copenhague, Valence).
2007-2012 : Revue électronique <i>European Journal of ePractice</i> .	Membre du Comité éditorial de la revue.
2009-2019 : Commission européenne, DG HR « Learning & Development » : responsable de séminaires de formation professionnelle du « Lot 4 », d'abord missionné par l'ENA puis par l'IEAP de Maastricht.	Formateur en charge d'une série de séminaires d'une journée sur « Public Policy-Making: Theories, Processes, Issues ». Public : 15 <i>policy officers</i> de la Commission à chaque fois. Fréquence : 8 à 10 séminaires/an.
2016-2017 : Commission européenne, confié pour action à l'Institut européen d'administration publique de Maastricht, la Hertie School of Governance, Berlin, et l'ENA.	Membre du groupe de cinq experts de haut niveau français consultés par l'ENA-CERA pour avis sur la partie consacrée à la France d'une étude comparée des administrations publiques dans les 28 Etats-membres de l'UE.

2017-2018 : Commission européenne, commissaire européen Öttinger & DG HR, Bruxelles.	Membre du comité d'experts de haut niveau constitué pour conseiller le commissaire européen Öttinger et la directrice générale HR Irene Souka concernant « The European Commission as an attractive place to work » : réformes à envisager des concours organisés par EPSO, etc. Plusieurs communications orales et conclusions de tables-rondes lors des réunions du comité.
25 novembre 2021: Commission européenne, commissaire Ferreira et DG REFORM, conférence «Fit for Recovery and Transition: Supporting Quality of Public Administration in the European Union Member States ».	Rapporteur invité à donner les conclusions de la conférence.
Depuis le 31 janvier 2022 : Commission européenne, DG REFORM	Membre (avec statut d'observateur représentant le GEAP) du Groupe d'experts sur l'administration publique et la gouvernance, pour la préparation de l'initiative ComPact.
C. Etats membres de l'UE, Etats candidats et de la Politique de Voisinage	
2000-2001 : Etudes comparatives confiées à l'IEAP par les Présidences semestrielles successives dans le cadre du Réseau EUPAN (<i>European Public Administration Network</i>) réunissant les ministères et directions générales en charge de l'administration publique des Etats membres de l'UE.	Rattaché au DG de l'IEAP, Gérard Druesne, responsabilité de 6 études pour les Présidences française, suédoise et belge, fondées sur des questionnaires et échanges avec les Etats : <ul style="list-style-type: none"> • <i>L'usage des TIC dans les administrations publiques européennes</i>, et <i>L'éthique dans le secteur public et l'accès des fonctionnaires à des activités privées</i>, rapports présentés à la 35^e Réunion des DG, Strasbourg, nov. 2000. • <i>Public e-Services within the European Union Today</i>, rapport à la 36^e Réunion des DG, Uppsala, 2001. • <i>Electronic Identification of citizens and organizations within the European Union. State of affairs</i>, rapport à la 37^e Réunion des DG, Bruges, nov. 2001.
Juin 2000 : Conseil des ministres de Bulgarie.	Responsable d'un séminaire pour les secrétaires généraux et directeurs des ministères bulgares : « <i>Public Administrations in Europe. Reforms and Challenges</i> ». Thèmes : transparence, relations pouvoir politique/administration, coordination des politiques européennes dans les Etats membres.
2000-2001 : « Programme de recherche et d'appui à la modernisation de l'administration publique en Belgique », étude pour le Ministère fédéral de la Fonction publique. Consortium : UCL, KUL, IEAP.	Responsable de la partie internationale : étude comparée des modèles de coopération entre niveau politique, administrations centrales et agences publiques dans 4 pays (R-U, P-B, Suède, France).
2002-2006 : « <i>e-Europe Awards for Innovation in e-Government</i> », confiés à l'IEAP par la Commission européenne.	Multiplés contributions au projet : rédaction de notes de réflexion, évaluation de propositions, membre des jurys, etc.
2002 : Grand-Duché de Luxembourg, Ministère de la Fonction publique et des réformes administratives. Contrat d'étude sur les formes d'établissements publics au sein de l'UE.	Co-rédaction avec Danielle Bossaert et Christian Engel du rapport d'études remis au Directeur général Pierre Neyens.
2002-2003 : République tchèque, Direction	Expert d'un projet PHARE animé par la DGAFP et

générale de la fonction publique, Prague.	l'administration finlandaise pour aider aux réformes administratives en République tchèque. Plusieurs missions de formation et d'expertise. Rédaction d'une étude comparée sur l'organisation des Fonctions publiques dans l'UE.
Mai 2003 : Portugal, pour le compte de l'INA, l'Institut national d'administration.	Expert-formateur pour des hauts fonctionnaires portugais : <i>Administrative structures & personnel management. Comparative analysis.</i>
2005 : IEAP pour le Présidence luxembourgeoise du Conseil de l'UE : étude <i>Un nouvel espace pour les administrations publiques et les services d'intérêt général au sein d'une Union élargie.</i>	Conseiller scientifique des auteurs du rapport (DG Gérard Druésne et Michel Mangenot), présenté à la réunion des DG du réseau EUPAN, Luxembourg, juin 2005.
Fév.2007-fév. 2008 : Fédération de Bosnie-Herzégovine.	Expert d'un jumelage administratif européen piloté par l'ENA : « <i>Strengthening the General-Secretariat of the Council of Ministers of Bosnia-Herzegovina</i> ». Plusieurs missions d'ingénierie institutionnelle et conseil stratégique à Sarajevo et dans les cantons.
Mai 2008-sept. 2010 : Conseil des ministres de Bulgarie, Ministère de la Réforme de l'Etat et Institut de l'Administration Publique (IPAEI).	Expert d'un jumelage administratif européen (BG/06/IB/0T/01) piloté par l'ENA pour l'administration bulgare. Nombreuses missions de conseil stratégique et de séminaires de formation à haut niveau, à Sofia et dans les provinces.
Depuis l'année 2009 : « <i>European Public Sector Awards-EPSSA</i> », compétition et prix annuel décerné par l'IEAP pour des « <i>best practices</i> » en matière d'administrations publiques dans les Etats-membres de l'UE.	Contribution à la définition des thèmes annuels, évaluation des propositions et participation aux jurys (fréquence biennale), sous la responsabilité de la DG de l'IEAP Marga Pröhl.
Novembre 2009-juillet 2010 : Ex-République yougoslave de Macédoine (FYROM).	Expert d'un jumelage administratif européen entre l'administration française (piloté par FCI) et l'administration macédonienne. Nombreuses missions d'évaluation, de conseil stratégique et de séminaires de formation à Skopje.
Octobre 2010-mai 2011 : République d'Ukraine	Expert d'un jumelage administratif européen piloté par l'ENA pour le Gouvernement d'Ukraine. Nombreuses missions de conseil stratégique et de séminaires de formation de formateurs à Kiev et dans les provinces.
Mars 2014 : Ministère des Finances de Roumanie, Bucarest.	Responsable d'un séminaire de formation d'une semaine pour la directrice générale et les hauts fonctionnaires de la DG Ressources humaines du Ministère. Thème : « <i>La GRH dans l'administration publique</i> ».
Juin 2015-juillet 2017 : République d'Albanie, Tirana.	Expert d'un jumelage administratif européen de l'ENA pour le Gouvernement d'Albanie. Nombreuses missions de conseil stratégique, d'expertise et séminaires de formation à Tirana dans le domaine de la GRH publique, des emplois-type et de la formation des cadres administratifs dirigeants par l'ASPA.
26 juin 2017 : Bulgarie, Sofia.	Responsable, avec Antony Galabov, d'une formation « <i>Impact assessment & policy evaluation</i> » de l'ESFAM et de l'Institut diplomatique bulgare, destinée à des hauts fonctionnaires.

Janvier-juillet 2018 : République d’Albanie, Tirana & ENA, Paris.	Formateur du Programme « Young Civil Servants Scholarship Scheme Albania 2018 » organisé par l’ENA, la Direction de l’administration publique (DAP) albanaise et l’ASPA, financé par l’UE.
Juillet 2018-février 2019 : Roumanie, Bucarest et Bruxelles.	Formateur du Programme opérationnel Capacités administratives (POCA) de l’UE (FSE) pour le Gouvernement roumain. Série de formations de diplomates et hauts fonctionnaires pour les préparer à la Présidence roumaine du Conseil de l’Union européenne du premier semestre 2019.
Mars 2019-décembre 2020 : INA, Roumanie, Bucarest & ENA, Paris.	Expert du projet de coopération administrative « Supporting the National Institute of Administration in Romania » (SRSS/S2018/056), financé par l’Union européenne.
Juillet 2020-février 2021 : Ministère des Affaires étrangères et européennes des Pays-Bas, IOB.	Expert du projet « Evaluation of the national coordination of Dutch EU policy, 2015-2020 », réalisation du parangonnage avec le cas français.
Depuis juin 2021 : Ecole nationale de l’administration publique de Croatie (DSJU), Zagreb & ENA/INSP, Paris.	Expert du projet européen (SRSP) « LEADERSHIP- Development of specific training programme for senior public officials in Croatia ». Nombreuses missions de développement des capacités administratives sur place.
Depuis juin 2021 : Agence roumaine d’évaluation de la qualité de l’Enseignement supérieur (ARACIS), Bucarest.	Evaluateur international.
15-17 novembre 2021 : Mostar, Bosnie-Herzégovine.	Formateur pour un projet du British Council et de l’ENA, « EU Scheme for Young Professionals in BiH ». Plusieurs séances sur la coordination interministérielle, dont un jeu de rôles avec mise en situation.
Depuis novembre 2022 : Bucarest, Roumanie.	Membre, <i>Advisory Board of The New Economic Trust powered by Project Romania 2030</i> , plateforme d’innovation politique pour les pays d’Europe centrale et orientale.
2 mars 2023 : Agence nationale du Service public d’Ukraine et INSP, Paris.	Formateur pour la journée d’étude « Structures et réforme de l’action publique en France », délégation ukrainienne conduite par la directrice générale de l’Agence nationale du Service public d’Ukraine, Mme Nataliia Aliushyna.
3-7 juillet 2023 : Ecole nationale d’administration de Grèce (EKDDA), Athènes, et Agence Universitaire de la Francophonie (AUF).	Formateur de la première Université d’été de l’AUF pour l’EKDDA : « Apprendre à relever les défis administratifs de demain en Europe ». Module délivré : « Module 3. La gestion des ressources humaines publiques à l’heure des transitions ».
16-18 octobre 2023 : « Plateforme de la francophonie, du multilinguisme et de la coopération en Europe », Sofia, Bulgarie, pour le compte de l’Agence Universitaire de la Francophonie (AUF), avec le soutien du Ministère de l’Europe et des Affaires étrangères français, et sous le haut patronage de la Vice-Présidente de la République de Bulgarie.	Modérateur des tables-rondes de la Conférence politique et co-rapporteur de la Conférence des experts.

23 octobre 2023 : ReSPA (Regional School of Public Administration), Danilovgrad, Monténégro.	Expert-formateur du projet européen « Young Cells. Capacity Building for Civil Servants, including Training/Internships and Study Visits in the Public Administrations of EU Member States » au profit de l'administration albanaise. Réalisation d'un module de formation en ligne d'une demi-journée pour 25 fonctionnaires albanais sur le thème : « Comparative approach in European Public Administration : the differences among the various administrative systems and PA cultures in Europe transitions ».
20-22 novembre 2023 : Visite institutionnelle à Paris et renforcement des capacités du conseil d'administration de ReSPA (Regional School of Public Administration), Monténégro, organisée par le ministère de la Transformation et de la Fonction publiques, DGAFP.	Formateur pour les membres du conseil d'administration, sur le thème : « Leadership in Public Administration ».
18-21 décembre 2023 : Institut de l'Administration bulgare, Ministère bulgare des Affaires étrangères, Sofia, et Agence Universitaire de la Francophonie (AUF).	Formateur de la première Université d'hiver de l'AUF pour les autorités bulgares. Module délivré : « Module 3. La gestion des ressources humaines publiques à l'heure des transitions ».
<i>D. Etats extra-européens</i>	
14-23 juin 2017 : République démocratique du Vietnam.	Formateur d'un cycle de formation sur mesure de Sciences Po Toulouse pour une délégation de hauts fonctionnaires des ministères centraux vietnamiens. Thèmes traités : « Complexities of policy-making & implementation in France » ; « Recruitment, promotion & retention in the French Civil Service ».
23-24 novembre 2017 : Costa-Rica, Instituto Centroamericano de Administracion Publica (ICAP) et Institut français d'Amérique centrale.	Responsable d'un séminaire pour des hauts fonctionnaires en formation à l'ICAP. Thème : « Desafios y perspectivas de la modernizacion e innovacion en las administraciones publicas ».
27-28 novembre 2017 : Salvador, ENAFOP.	Responsable d'un séminaire de formation pour les élèves de l'ENAFOP. Thème : « Como se producen las politicas publicas ? »
Janvier-février 2019 : Canada, Province du Québec.	Membre du comité d'évaluation multidisciplinaire « Soutien aux revues scientifiques 2019-20), Fonds de recherche du Québec – Société et Culture.
18-26 novembre 2019 : République démocratique du Vietnam.	Formateur d'un cycle de formation sur mesure de l'Université fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées pour une délégation de hauts fonctionnaires de la municipalité d'Ho Chi Minh Ville. Thème traité : « Training for regional elites ».
1-2 mars 2021 : Académie de l'Administration publique, Présidence de la République du Kazakhstan.	Formateur d'un programme de stages pour doctorants de l'Académie. Thèmes traités : « The French institutional and administrative system », « Management in the public sector ».
<i>E. Institutions françaises</i>	
1995 : Recherche contractuelle pour l'ENA, Service des concours.	Recherches archivistiques et statistiques sur les origines sociales et scolaires des élèves de l'ENA. Rapport confidentiel remis au directeur.

1995-1996 : Chargé d'études à la Direction générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP).	Responsable d'une enquête de 6 mois, quantitative et qualitative, sur les carrières de 1082 administrateurs civils de tous les ministères.
2001-2008 : Membre du Comité des études et de la prospective du Ministère de la Fonction publique et de la Réforme de l'Etat, DGAFP.	Implication directe dans : 1. Les réflexions collectives sur les évolutions de la Fonction publique (tables-rondes et auditions) ; 2. Le pilotage des recherches commanditées : orientations et appels d'offre, sélection des projets, suivi et évaluation.
2001-2003 : Membre du Comité de pilotage du programme de recherche sur la Gouvernance dans le domaine de l'aide publique au développement du Ministère des Affaires étrangères.	Participation à la rédaction de l'appel d'offre, à la sélection du cabinet de consultants et au suivi de l'étude.
2001-2003 : Membre du Groupe de travail « Fonction européenne et internationale dans l'administration de l'Etat » du Commissariat général du Plan, Services du Premier ministre.	Participation aux auditions et à la rédaction du rapport final au Premier ministre, dirigé par l'amiral Lanxade et Nicolas Tenzer.
2003-2004 : Chargé d'études, Ministère de la Fonction publique et de la Réforme de l'Etat (DGAFP).	Réalisation (6 mois) d'une étude sur les carrières des administrateurs issus du 3 ^e concours, sur lettre de mission du ministre Jean-Paul Delevoye. Rapport : <i>Les fonctionnaires issus du 3^e concours de l'ENA et des IRA : des administrateurs du 3^e type pour l'administration de demain ?</i>
2004-2005 : Etude « Prospective des métiers d'attachés d'administration » réalisée pour le ministère de la Fonction publique par l'Institut de management public & gouvernance territoriale.	Membre du groupe de pilotage. Participation au travail collectif de rédaction du rapport final.
2006 : 3 ^e séminaire de formation des cadres de la DGAFP, sous la présidence du DG Paul Pény.	Co-responsable, avec Georges Monard, directeur général de la FP belge, et Knut Rexed, ancien directeur général de l'Agence suédoise de la FP, de la session : « S'adapter aux réalités européennes. Comment font les autres Fonctions publiques de l'UE ? »
2007-2016 : Centre nationale de la fonction publique territoriale (CNFPT), Institut national des études territoriales (INET).	Responsabilités de conception de sujets pour le concours d'entrée de l'INET.
Janvier 2007 : Stage de formation professionnelle annuel du syndicat UFFA-CFDT, Institut des sciences sociales du travail (ISST), Paris 1.	Responsable de la session « La Fonction publique de l'Etat en 2007, principales caractéristiques et enjeux-clé ».
5-6 avril 2007 : Programme de formation des cadres à haut potentiel du Commissariat à l'Energie Atomique (CEA), grand établissement public de R&D en matière de nucléaire civil.	Responsable de la session de formation : « Approche interculturelle sur les gouvernements comparés au sein de l'Union européenne ».
4 mai 2007 : Cycle Supérieur de formation au management organisé par l'IFORE (Institut de formation du ministère de l'Ecologie), Paris.	Responsable de la session : « L'impact de la législation communautaire européenne sur le Statut de la Fonction publique ». Public : 35 directeurs de DIREN, DIRE, DDAF, DDE, DDSV (services administratifs déconcentrés de l'Etat dans les régions et départements).

Juin-novembre 2007 puis décembre 2008 : Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN), établissement public de l'Etat chargé des missions techniques d'expertise de sécurité et sûreté des installations nucléaires et des matières radioactives.	Responsable d'une mission d'étude juridique et stratégique du cabinet Bixie Consultants pour le compte de l'Institut. Un rapport <i>Aide au repositionnement stratégique de l'IRSN dans la configuration institutionnelle de la sûreté nucléaire en France</i> . + divers autres produits.
Automne 2007 : Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE), Bercy.	Réalisation, à la demande du directeur, Ralph Dassa, d'une étude dans le contexte de la fusion DGI/DGCP. Rapport final publié : <i>Les fusions de directions d'administration centrale dans les ministères français</i> , Les notes de l'IGPDE, n° 1, novembre 2007, 17 p.
Depuis 2008 : Ecole nationale d'administration (ENA), Paris-Strasbourg. Direction de la formation.	Formateur régulier (une à deux fois par an), sur les thèmes des politiques publiques, de la coordination interministérielle et européenne (SGG/SGAE), des administrations comparées en Europe, du Nouveau Management Public et des réformes administratives, pour le Cycle international de perfectionnement (CIP) à destination des fonctionnaires étrangers, pour le Cycle supérieur de perfectionnement des administrateurs (CSPA) civils au tour extérieur, le Master « Administrations publiques spécialisées » ENA-Université de Strasbourg : directeur de mémoires d'élèves, et d'une thèse de doctorat subséquente, et diverses « Formations sur mesure » (délégations de hauts fonctionnaires de l'ASEAN, de l'Autorité palestinienne, de la République de Bulgarie, d'Albanie, etc.).
Depuis 2008 : Agence nationale de la recherche (ANR), Paris.	Evaluateur de projets en réponse aux Appels d'offres en SHS successifs : Gouverner et administrer, etc. 2017-18: membre nommé du Comité d'évaluation de la 5 ^e édition d'ORA, programme conjoint de l'ANR (France), l'ESRC (Royaume-Uni), la DFG (Allemagne) et la NWO (Pays-Bas), avec en sus la JSPS (Japon) en partenaire associé, visant à la sélection et au financement des projets de recherches en SHS proposés par des consortia multinationaux de chercheurs.
23 mai 2008 : Syndicat CFDT Cadres, OMAP (Observatoire des Métiers de l'Action Publique).	Séminaire sur les fusions de directions d'administration centrale (DGI-DGCP).
2013-14 : Campus Véolia Environnement et Service de formation continue de Sciences Po Toulouse.	Membre d'une équipe de formateurs de Sciences Po Toulouse pour les cadres supérieurs et les ingénieurs de Véolia Environnement. Série de séminaires de formation professionnelle.
2014-16 : « Passeport de l' élu local », Service de formation continue de Sciences Po Toulouse.	Production et tutorat d'un module (20 heures) de de formation, enregistré en vidéo et mis à disposition d'élus locaux. Thème : Produire des politiques publiques : enjeux et débats.
Depuis 2017 : Cycles de formation pour élus, Service de formation, Sciences Po Toulouse.	Responsable des cycles de formation à destination des élus locaux : élaboration des programmes, des budgets, coordination des formateurs, etc.
Depuis 2019 : Fondation Valéry Giscard d'Estaing.	Membre du jury du Prix étudiant pour l'Europe de la Fondation Valéry Giscard d'Estaing, coorganisé avec la Fondation Robert Schuman.

➤ **Distinctions**

- Chevalier de l'Ordre des palmes académiques, par décret du Premier ministre, 1^{er} janvier 2016.
- Titulaire de la PEDR (Prime d'encadrement doctoral et de recherches), sur décision du CNU, Section 04, depuis 2017, renouvelée en 2021.
- Chevalier de l'Ordre national du Mérite, par décret du Président de la République, 30 novembre 2019.

➤ **Divers**

- Notice biographique au *Who's Who in the World* depuis 2009.
- Notice biographique au *Who's Who in France* depuis 2011.
-

*

* *